

TUARASCÁIL BHLIANTÚIL 2011



UACHTARÁN

An tUasal Tom Considine

Iar-Ardrúnaí

An Roinn Airgeadais

LEAS-UACHTARÁIN

Ciaran Connolly

Brendan Drumm

John Fitzgerald

Phil Furlong

Cathal Magee

Dermot McCarthy

Brian McDonnell

Padraig McManus

Michael Scanlon

Geraldine Tallon

John Tierney

Robert Watt

COMHALTAÍ AN BHOIRD

John Tierney (Cathaoireach)

Donal Connell (Leas-Chathaoirleach)

Brian Cawley (Ard-Stiúrthóir)

Séan Aylward (chríochnaigh an téarma oifige i

Meitheamh 2011)

Phyllis Behan

John Campion

Gabriel D'Arcy

Raymond Dolan

Des Dowling

Michael Errity

Jim Fleming (ceapadh é i Meán Fómhair 2011)

Robert Galavan

Paul Haran

David Hughes

Carmel Keane (chríochnaigh an téarma oifige i

Meitheamh 2011)

Morgan McKnight

Sinéad McNamara

Niamh O'Donoghue (ceapadh í i Meán

Fómhair 2011)

Frances Spillane

FOCHOISTÍ AN BHOIRD

AN COISTE AIRGEADAIS AGUS STRAITÉISE

John Tierney (Cathaoirleach)

Brian Cawley

Gabriel D'Arcy

Des Dowling

Michael Errity

Paul Haran

Sinéad McNamara

AN COISTE INIÚCHÓIREACHTA

Raymond Dolan (Cathaoirleach)

John Campion

Robert Galavan

David Hughes

Morgan McKnight

AN COISTE RIARACHÁIN

Donal Connell (Cathaoirleach)

Séan Aylward (chríochnaigh an téarma oifige i

Meitheamh 2011)

Phyllis Behan

Jim Fleming (ceapadh é i Meán Fómhair 2011)

Carmel Keane (chríochnaigh an téarma oifige i

Meitheamh 2011)

Niamh O'Donoghue (ceapadh í i Meán Fómhair 2011)

Frances Spillane

COISTÍ AN FHORAIS RIARACHÁIN

AN COISTE OIDEACHAIS

Frank Murray (Cathaoirleach)

Brian Cawley

Tony Donohoe

Des Doyle

Pat Hall

John Harper

Aidan Horan

Finbarr Kelly

Ian McKenna

Martina Moloney

Michael Mulreany

Jack Nolan

Alice O'Flynn (chríochnaigh an téarma oifige i

Meán Fómhair 2011)

Moling Ryan

John Twomey

Orla Twomey

Noel Waters

AN COISTE FOILSITHEOIREACHTA LEABHAR

Maurice Manning (Cathaoirleach)

Richard Boyle

John Curry

Dónal de Buitléir

Tom Fennell

Paul Haran

Blathna Ruane

AN FORAS RIARACHÁIN

57-61 Bóthar Lansdún, Baile Átha Cliath 4

Teil + 353 1 240 3600

Facs + 353 1 668 9135

Ríomhphost information@ipa.ie

Gréasán www.ipa.ie



CLÁR AN ÁBHAIR



BROLLACH	3
TUARASCÁIL AN ARD-STIÚRTHÓRA	7
OIDEACHAS	11
TAIGHDE	14
OILIÚINT & FORBAIRT	17
SEIRBHÍSÍ IDIRNÁISIÚNTA	21
SEIRBHÍSÍ LEABHARLAINNE & FAISNÉISE	24
FOILSITHEOIREACHT	26
DÁMHACHTAINÍ & BUAITEOIRÍ DUASEANNA	29
FOR-ROCHTAIN	32
RIALACHAS & RIAR AN FHORAIS	34
FEIDHMÍOCHT AIRGEADAIS	41
BAINISTÍOCHT SHINSEARACH AN FHORAIS	67

BROLLACH



BROLLACH

Bliain an-chrua a bhí inti arís ina raibh go leor dúshlán le sárú againn agus an próiseas coigeartaithe atá riachtanach faoi théarmaí an chláir tacaíochta airgeadais d'Éirinn ag bailiú nirt, rud a raibh impleachtaí suntasacha aige do sheirbhís phoiblí na hÉireann. Tá sé ar cheann de na príomhcheanglais a bhaineann leis an gclár tacaíochta airgeadais €85 billiún d'Éirinn atá á maoirsiú ag an AE, ag an gCiste Airgeadaíochta Idirnáisiúnta agus ag an mBanc Ceannais Eorpach go ndéanfar laghdú mór ar chostas na seirbhíse poiblí.

I rith na bliana leanadh den phróiseas chun an fhoireann a laghdú ar fud na seirbhíse poiblí agus cuireadh dlús leis. Bhíothas ag súil go mbeadh 9,000 ball foirne breise tar éis an tseirbhís phoiblí a fhágáil faoi thús na bliana 2012. Laghdaíodh líon na mball foirne ar fud na n-earnálacha ar fad – an státseirbhís, an tseirbhís sláinte, na húdaráis áitiúla, na fórsaí cosanta agus an Garda Síochána.

Fágann sé sin freisin go mbeidh ar an tseirbhís phoiblí teacht ar bhealaí nua oibre, ina mbeidh siad ar thús cadhnaíochta, ag comhoibriú agus ag pleanáil ar mhaithe le hacmhainní ganna – go háirithe acmhainní foirne – a úsáid ar bhealach chomh héifeachtúil agus is féidir. Bhí na dúshláin sin mar bhonn ag an *bPlean um Athchóiriú na Seirbhíse Poiblí* a d'fhoilsigh an Roinn Caiteachais Phoiblí agus Athchóirithe i Samhain 2011. Bhí sraith spriocanna sa phlean sin a bhí ina ndúshláin do gach earnáil.

Sa chomhthéacs sin, lean an Foras de ról rithábachtach ó thaobh deiseanna plé agus díospóireachta a chur ar fáil faoi na roghanna agus na dúshláin atá roimh an tseirbhís phoiblí. Go deimhin, ba é téama ár gcomhdhála bliantúla in 2011 ag a labhair Brendan Howlin, TD, an tAire Caiteachais Phoiblí agus Athchóirithe ná *Next Stages in Public Service Reform – Challenges and Choices*. Tugann Fóram Rialachais an Fhorais Riaracháin deis freisin do bhainisteoirí sinsearacha eolas cothrom le dáta a fháil faoin dea-chleachtas rialachais agus bainistíochta, agus tá sé níos tábhachtaí ardchaighdeán rialachais a choimeád ar bun tráth a bhfuil cúrsaí ag athrú go tobann agus ag corraí sa chóras. Labhair an tAire Brian Hayes, TD ag an gComhdháil Rialachais a bhí bunaithe ar an téama *Setting the Tone from the Top*.

Bíonn géarghá le ceannaireacht le linn athraithe, agus lean an Foras Riaracháin de chláir cheannaireachta a sholáthar le haghaidh fostaithe sinsearacha sa tseirbhís phoiblí ar fud an chórais i rith na bliana. Tacaíonn na cláir seo le bainisteoirí agus iad ag iarraidh réitigh ar na dúshláin atá le sárú acu a shamhlú, ach tacaíonn siad leo freisin chun idirghabhálacha a cheapadh lena mbainfear amach na spriocanna maidir le hathrú atá leagtha amach faoin bplean um athchóiriú. Tá an Foras Riaracháin fós den tuairim gur chóir tús áite a thabhairt



Robert Watt, Ard-Rúnaí, An Roinn Caiteachais Phoiblí agus Athchóirithe, ag labhairt ag Comhdháil Náisiúnta an Fhorais Riaracháin 2011 *Next Stages in Public Service Reform – Challenges and Choices*.

BROLLACH

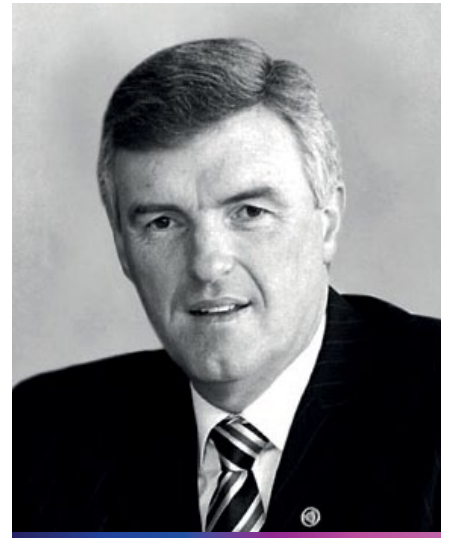
d'fhorbairt na hacmhainne ceannaireachta laistigh den tseirbhís phoiblí, go háirithe nuair atá athruithe suntasacha ag teacht ar phearsanra ar an leibhéal sinsearach, rud a dtagraítear thuas dó.

Sheol an Foras a straitéis nua don tréimhse 2011-2015 in 2011 freisin. Bunaíodh an Foras ar dtús chun caighdeán ghairmiúla seirbhíse poiblí a fhorbairt agus a fheabhsú, agus tá an sprioc sin fós mar phríomh-mhisean ag an bhForas. Mar sin, sa straitéis nua tá béim á leagan ar fhorbairt caighdeán gairmiúil trí oideachas agus trí thaighde acadúil agus ar fhorbairt phraiticiúil i réimsí amhail ceannaireacht, bainistíocht, rialachas, bainistíocht airgeadais, bainistíocht acmhainní daonna agus teicneolaíocht faisnéise. Beidh forbairt bhreise acmhainne sna réimsí seo ar fad ríthábhachtach ó thaobh na spriocanna sa *Phlean um Athchóiriú na Seirbhíse Poiblí* a bhaint amach.

Ó thaobh caighdeán ghairmiúla a shaothrú, d'fhógair an Foras freisin go mbunófaí comhghuaillíocht straitéiseach fhoirmiúil leis an gColáiste Ollscoile, Baile Átha Cliath (COBÁC) in 2011, agus san fhómhar, tháinig an Foras Riaracháin chun bheith ina choláiste aitheanta de chuid COBÁC. Fágann sé seo go mbeidh rochtain ag fostaithe sa tseirbhís phoiblí ar na deiseanna dul chun cinn agus aistriú a bhaineann le bheith nasctha le hollscoil mhór dá leithéid a bhfuil cáil uirthi ar fud an domhain agus raon leathan clár agus cúrsaí á dtairiscint aici. Ina theannta sin, trí bheith nasctha le próiseas creidiúnaithe COBÁC, beidh dearbhú ag ár mic léinn faoi sheasamh idirnáisiúnta agus faoi chaighdeán na gcáilíochtaí a fhaigheann siad. Tá an chéad chlár á thairiscint ag an bhForas Riaracháin i gcomhar le COBÁC cheana féin, an cháilíocht is airde atá á tairiscint ag an bhForas, an Dochtúireacht sa Rialachas.

Tá súil againn go mbainfidh ár mic léinn reatha agus mic léinn amach anseo leas as an gcomhghuaillíocht nua, ionas gur fearr a bheimid in ann na spriocanna seo a spreag bunaitheoirí an Fhorais a shaothrú, spreagadh intleachtúil a chur ar fáil, ardchaighdeán seirbhíse poiblí a chur chun cinn agus naisc idirnáisiúnta a fhorbairt. Tá súil againn freisin go mbeidh an Foras Riaracháin agus COBÁC in ann tacú lenár seirbhís phoiblí chun na dúshlán reatha a shárú agus dul ar aghaidh chuig céim nua ina mbeidh cáil orainn mar gheall ar éifeachtacht agus éifeachtúlacht ár seirbhísí agus mar gheall ar sheirbhís phoiblí a bheith againn atá fréamhaithe san fheidhm.

Dá bhrí sin, in ainneoin na ndúshlán ar fad a bhí rompu, lean an Foras d'fhiordhul chun cinn a dhéanamh i rith 2011 ó thaobh a straitéis agus oibríochtaí a chuíchóiriú chun aghaidh a thabhairt ar chúinsí atá ag athrú ó bhonn. Bhí



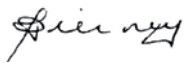
John Tierney
Cathaoireach

BROLLACH

athruithe inmheánacha suntasacha ar an eagraíocht i gceist leis sin freisin. Ba mhaith liom buíochas a ghabháil le comhaltaí an Bhoird ar fad agus le bainistíocht agus foireann an Fhorais as ucht a gcuid iarrachtaí i rith na bliana, a chabhraigh leis an bhForas a bheith in ann aghaidh a thabhairt ar na dúshláin atá romhainn, agus níos tábhachtaí fós, a chabhraigh linn tacú le seirbhís phoiblí na hÉireann chun aghaidh a thabhairt ar na dúshláin sin.

An Dr John Tierney

Cathaoireach



TUARASCÁIL AN ARD-STIÚRTHÓRA



TUARASCÁIL AN ARD-STIÚRTHÓRA

Bliain chrua a bhí sa bhliain 2011 arís do sheirbhís phoiblí na hÉireann, agus b'iomaí dúshlán a bhí le sárú ag an bhForas. De bharr na gciorruithe leanúnacha sa chaiteachas poiblí, tháinig laghdú breise ar bhuiséid le haghaidh oiliúna, oideachais, taighde, agus seirbhísí eile a chuireann an Foras ar fáil. In ainneoin na ndúshlán sin, rinneadh dul chun cinn maidir le roinnt réimsí, go háirithe cur chun feidhme straitéis an Fhorais le haghaidh 2011-2015, dar teideal, *Professional Development and Public Service Renewal*, a seoladh ag tús na bliana.

Cé gur laghdaíodh tuilleadh ioncaim ó tháillí ar sheirbhísí agus deontas i gcabhair ón Stáitchiste, tá clár mór laghdaithe costais curtha i bhfeidhm ag an bhForas, agus chabhraigh laghduithe breise ar thuarastail agus ar chostais eile i rith na bliana le toradh airgeadais sásúil a bhaint amach faoi dheireadh na bliana. D'éirigh leis an bhForas a chúrsaí airgeadais a chobhsú le dhá bhliain anuas agus tá dul chun cinn á dhéanamh le pleananna chun cúrsaí airgeadais agus eagraíochtúla an Fhorais a dhaingniú tuilleadh.

Sa réamhrá ar ár straitéis nua, leagamar béim faoi leith ar fhorbairt ghairmiúil fostaithe sa tseirbhís phoiblí mar rud atá riachtanach le taca a chur faoi athnuachan agus forbairt ár seirbhíse poiblí. Tá ról ríthábhachtach ag an oideachas agus ag taighde ó thaobh forbairt ghairmiúil. Maidir leis seo rinneadh fóirdhul chun cinn le linn 2011 chun forbairt bhreise a dhéanamh ar chlár agus ar sheirbhísí Scoil Whitaker um Rialtas agus Bainistíocht de chuid an Fhorais Riaracháin. Tugadh isteach MSc nua i Staidéar Gnó, mar aon le Teastas nua Gairmiúil i Rialachas agus Teastas i dTithíocht. Leanamar ar aghaidh leis an tsraith taighde faoi Staid na Seirbhíse Poiblí. Rinneadh athbhreithniú mór ar na príomhdhúshláin i riarachán poiblí na hÉireann, dar teideal *Fit for Purpose?* mar chuid den tsraith agus foilsíodh i mí Aibreáin é. Tá an tuarascáil *Public Sector Trends 2011*, a foilsíodh i mí na Samhna, mar chuid de shraith ina gcuirtear caighdeáin cháilíochta, éifeachtúlachta agus feidhmíochta earnáil phoiblí na hÉireann i gcomparáid le caighdeáin tíortha eile, agus is bonn fianaise tábhachtach é chun eolas a chur ar fáil don díospóireacht agus don phlé faoin ábhar tábhachtach seo. Thugamar isteach sraith taighde nua faoin rialtas áitiúil in 2011 freisin, a seoladh le páipéar ar an *Review of International Local Government Efficiency Reforms*.

Maidir le cúrsaí foilsitheoireachta, bunaíodh bord eagarthóireachta idirnáisiúnta dár n-iris *Administration* ar mhaithe le treo nua a thabhairt don iris agus dá bhfuil inti le himeacht ama. Foilsíodh roinnt foilseachán ríthábhachtach le linn na bliana, lena n-áirítear téacs nua faoi na Náisiúin Aontaithe le Noel Dorr agus an cnuasach *Lord of the Files*, a chuir baill foirne Michael Mulreany agus Denis O'Brien in eagar.



Brendan Howlin, Ard-Rúnaí, an tAire Caiteachais Phoiblí agus Athchóirithe, ag labhairt dó ag Comhdháil Náisiúnta an Fhorais Riaracháin 2011 *Next Stages in Public Service Reform - Challenges and Choices*.

TUARASCÁIL AN ARD-STIÚRTHÓRA

I réimse an ardoideachais, ar leibhéal náisiúnta agus domhanda, tá treocht i dtreo an chomhdhlúthaithe agus i dtreo mais chriticiúil institiúideach a bhaint amach. Tá sé de nós anois go háirithe go mbíonn naisc níos dlúithe á bhforbairt idir saincholáistí ardoideachais níos lú agus ollscoileanna níos mó. Mar aitheantas ar na tosca sin, agus chomh maith leis sin ionas go mbeidh an Foras ina sholáthraí uathúil agus fíor-inchreidte a fhorbraíonn acmhainn ghairmiúil sa tseirbhís phoiblí laistigh de chreatlacha aitheanta acadúla agus gairmiúla, tháinig an Foras chun bheith ina choláiste aitheanta de chuid COBÁC i bhFómhar na bliana 2011. Is coláiste aitheanta de chuid Ollscoil na hÉireann (OÉ) é an Foras ón mbliain 2001 i leith agus ós rud é go bhfuil sé tagtha chun bheith ina choláiste aitheanta de chuid COBÁC anois freisin beidh sé fós faoi scáth thoghlaigh leathan Ollscoil na hÉireann.

Is é an réasúnaíocht agus an fhís atá taobh thiar den dlúthchaidreamh idir an Foras Riaracháin agus COBÁC ná go gcaithfidh Éire a chinntiú go mbeidh a seirbhís phoiblí ar thús cadhnaíochta sa chleachtas domhanda. Ar leibhéal an-phraiteiciúil, gheobhaidh gach mac léinn a chláróidh ar chlár de chuid an Fhorais Riaracháin amach anseo a gcuid dámhachtainí ó COBÁC. I gcás mic léinn nua de chuid an Fhorais Riaracháin, bainfidh siad tairbhe ollmhór as a bheith in ann teacht ar na cosáin léinn atá ar fáil in ollscoil rithábachtach ar nós COBÁC. Tá rochtain ar scileanna taighde agus forbairt eolais de scoth an domhain ina gné rithábachtach den uasghrádú leanúnach ar fheidhmíocht na seirbhíse poiblí, agus táthar ag súil go n-imreoidh an chomhpháirtíocht nua idir an Foras Riaracháin agus COBÁC ról tábhachtach ó thaobh tacú le hathrú ó bhonn ar sheirbhís phoiblí na hÉireann. Beidh an Foras Riaracháin fós mar chomhlacht neamhspleách agus beidh a Bhord agus a shocrú rialachais féin aige, ach trí bhithin na comhpháirtíochta le COBÁC, beidh go leor deiseanna nua ar fáil do chliaint in Éirinn agus thar lear sna réimsí seo a leanas; cláir chomhpháirteacha acadúla, soláthar comhpháirteach i gcás clár idirnáisiúnta agus comhroinnt áiseanna teicneolaíochta, leabharlainne agus áiseanna eile.

Aithníodh sa réamhrá ar ár straitéis nua go raibh sé rithábachtach ar mhaithe lenár gcáil mar fhoras gairmiúil a chothú agus a fheabhsú díriú ar chomhairle agus ar thacaíocht phraiteiciúil a sholáthar d'eagraíochtaí seirbhíse poiblí agus d'fhostaithe sa tseirbhís phoiblí chun cabhrú leo aghaidh a thabhairt ar dhúshláin reatha agus ar dhúshláin amach anseo. Tá ár gclár comhdhálacha agus seimineár, ár seirbhísí oiliúna agus forbartha, agus ár líonraí gairmiúla éagsúla ar fud na seirbhíse poiblí rithábachtach ina thaobh sin. Ba é téama ár gcomhdhála bliantúla, a reáchtáladh i nDeireadh Fómhair, ná *Next Stages in Public Service Reform – Challenges and Choices* agus labhair Brendan Howlin, TD, an tAire Caiteachais Phoiblí agus Athchóirithe agus raon rannpháirtithe

TUARASCÁIL AN ARD-STIÚRTHÓRA

eile ó shaol an riaracháin phoiblí agus na polaitíochta ag an gcomhdháil. Ag ár seimineáir bhricfeasta rialta pléadh saincheisteanna a bhí i mbéal an phobail le linn na bliana, amhail impleachtaí an bhuiséid náisiúnta don tseirbhís phoiblí, pleanáil fórsa oibre agus réachtáladh máistir-rang ceannaireachta faoi stiúir an Ollaimh Gary Orren as Ollscoil Harvard.

I bhfianaise an choir leanúnaigh chun donais sa tír seo, leagadh béim nach beag i straitéis an Fhorais ar an ngealladh atá faoinár ngnó idirnáisiúnta a mhéadú tuilleadh. I mBealtaine 2011 d'fhaomh an Bord straitéis idirnáisiúnta nua. Tá sé mar aidhm ag an straitéis seo leanúint de bhéim a chur ar fhorbairt acmhainne agus ar oiliúint do riarachán poiblí i lár agus in oirthear na hEorpa mar atá á déanamh faoi láthair, ach chomh maith leis sin, tá sé de chuspóir aici dul i ngleic le margáí féideartha nua sna geilleagair atá ag teacht chun cinn. Rinneadh roinnt beart sa dara leath de 2011 chun dul chun cinn breise a dhéanamh maidir leis an straitéis seo, lena n-áirítear roinnt tadhall tosaigh le hAontas na nÉimírichtaí Arabacha ar ghlac roinnt oifigeach sinsearach de chuid na nÉimírichtaí páirt inár gcláir cheannaireachta mar thoradh orthu. Chomh maith leis sin, sholáthraíomar roinnt dár gcláir oideachais agus oiliúna go hidirnáisiúnta, lena n-áirítear soláthar leanúnach ár MA i gCeannaireacht agus i Straitéis don tseirbhís phoiblí shinsearach in Lesotho.

Tá an Foras, ar nós roinnt mhaith eagraíochtaí eile de chuid na seirbhíse poiblí, i mbun athruithe móra faoi láthair. Aontaíodh pleananna in 2011 chun socruithe eagraíochtúla leasaithe agus líon foirne laghdaithe a thabhairt isteach de réir théarmaí Chomhaontú Pháirc an Chrócaigh. Cuireadh tús leis an bpróiseas ag deireadh na bliana agus leanfar leis in 2012. Tá sé fós riachtanach go mbeidh baill foirne agus na ceardchumann ag gabháil go gníomhach don phróiseas, mar a bhí go dtí seo, agus ba mhaith liom aitheantas a thabhairt dá gcomhoibriú agus dá dtacaíocht agus buíochas a ghabháil freisin leis an mBord agus leis na fochoistí éagsúla de chuid an Bhoird as treoir a chur ar fáil faoi roinnt mhaith de na saincheisteanna thuas.

Brian Cawley

Ard-Stiúrthóir



Brian Cawley
Ard-Stiúrthóir

Brian Cawley

OIDEACHAS



OIDEACHAS

CLÁIR CHREIDIÚNAITHE OLLSCOIL NA hÉIREANN AGUS AN CHOLÁISTE OLLSCOILE, BAILE ÁTHA CLIATH

Ó 2001-2011 bhí an Foras Riaracháin ina choláiste aitheanta de chuid Ollscoil na hÉireann. In 2011, tháinig an Foras Riaracháin chun bheith ina choláiste aitheanta de chuid an Choláiste Ollscoile, Baile Átha Cliath. Gheobhaidh na mic léinn a chláraigh i gcláir oideachais i Meán Fómhair 2011 cáilíochtaí in am trátha a bheidh creidiúnaithe ag COBÁC. Tabharfaidh mic léinn a chláraigh sna blianta roimhe sin a gcáilíochtaí chun críche faoi chreidiúnú Ollscoil na hÉireann.

I rith na bliana acadúla 2010/2011, thairg an Foras sraith clár fochéime agus iarchéime ó leibhéal 6 go leibhéal 9 den Chreat Náisiúnta Cáilíochtaí. Bhí an searmanas bronnta le haghaidh chéimithe Ollscoil na hÉireann ar siúl ar an 6 - 7 Nollaig 2011 i gCaisleán Bhaile Átha Cliath tráth ar bronnadh céimeanna ar 850 réamhchéimí.

CLÁIR FOCHÉIME

Cuireadh na cláir shuaitheanta – an BA (Onór.) agus an BBS (Onór.) – ar fáil ar thrí mhodh soláthair: léachtaí ag an bhForas Riaracháin, léachtaí ag lárionaid réigiúnacha agus cianoideachas.

In 2010/2011 tairgeadh seacht speisialachas ar an BA (Onór.) agus ceithre cinn ar an BBS (Onór.).

Ar leibhéal an dioplóma, tairgeadh sé speisialachas i réimse na bainistíochta poiblí agus ceithre cinn i staidéar gnó. Chomh maith leis sin, tairgeadh cúig dioplóma sainfheidhme sna réimsí seo a leanas in 2010/2011; Léann an Aontais Eorpaigh, Eacnamaíocht Sláinte, Bainistíocht Acmhainní Daonna, Dlí agus Bainistíocht. Ba é líon iomlán na mac léinn fochéime in 2011 ná thart ar 960 duine.

CLÁIR IARCHÉIME

Bliain choiteann atá sa chéad bhliain de chláir MA an Fhorais, agus bronntar dioplóma iarchéime di. Sa dara bliain, roghnaíonn na mic léinn sainréimse agus sé cinn ar fáil dóibh. Ba é líon iomlán na mac léinn ar na cláir MA in 2011 ná thart ar 185 mac léinn.

Clár dhá bhliain atá sa MEconSc in Anailís Bheartais dá mbronntar dioplóma iarchéime ag deireadh na chéad bhliana. Déanann mic léinn staidéar ar roinnt ábhar a bhaineann le beartas sa chéad bhliain agus bíonn siad ag obair ar a gcuid miontráchtas feidhmeach sa dara bliain. In 2011 chláraigh seacht mac



Sa ghrianghraf ag bronnadh céimeanna Ollscoil na hÉireann de chuid an Fhorais Riaracháin tá, Noreen Naughton, buaiteoir duaise, BA (Onór.) (Bainistíocht Cúram Sláinte), agus an Dr Michael Mulreaney, Ard-Stiúrthóir Cúnta, an Foras Riaracháin.



Sa ghrianghraf (ó chlé go deas) ag bronnadh céimeanna Ollscoil na hÉireann de chuid an Fhorais Riaracháin tá, Jack Keegan; Kay Keegan, BA (Onór.) (Rialtas Áitiúil); agus Ava Keegan.



Sa ghrianghraf (ó chlé go deas) ag bronnadh céimeanna Ollscoil na hÉireann de chuid an Fhorais Riaracháin tá, Brian O'Reilly, MA (Bainistíocht Phoiblí); Aine McHugh, MA (Bainistíocht Phoiblí); agus John Harper, Máistir Eolaíochta Eacnamaíochta in Anailís Bheartais.

OIDEACHAS

léinn déag don chlár agus bhain seachtar mac léinn céim amach, tar éis dóibh an clár a chur i gcrích go sásúil.

Clár nua atá sa MSc i nGnó agus Bainistíocht ar cuireadh tús leis i Meán Fómhair 2011. Clár páirtaimseartha dhá bhliain atá sa MSc agus cláraíodh cúig mac léinn is daichead nuair a glacadh mic léinn ar an gclár den chéad uair.

Cuireadh tús leis an gcéad Teastas Gairmiúil sa Rialachas nuair a glacadh na chéad mhic léinn ar an gclár i Meán Fómhair 2011. Clár bliana atá sa teastas gairmiúil agus cláraíodh scór mac léinn nuair a bhí mic léinn á nglacadh den chéad uair.

Cuireadh tús leis an gclár Dochtúireachta sa Rialachas in 2003, agus bronnadh céimeanna ar na chéad chéimithe in 2006. Bhí tuairim is daichead mac léinn cláraithe sa chlár dochtúireachta in 2011. Idir 2003 agus 2010 tairgeadh an clár Dochtúireachta sa Rialachas i gcomhar le hOllscoil na Banríona, Béal Feirste. Ghlac an Foras le socrú nua in 2011 chun an clár a chur ar fáil i gcomhar le COBÁC. Cuireadh tús leis an socrú nua i Meán Fómhair 2011 nuair a cláraíodh ceithre mhac léinn déag.



Sa ghrianghraf (ó chlé go deas) ag bronnadh céimeanna Ollscoil na hÉireann de chuid an Fhorais Riaracháin tá, Gráinne McGuire, Diplóma i mBainistíocht Phoiblí, agus Brenda Marray-Campbell, Diplóma i mBainistíocht Phoiblí.



An Dr Michael Mulreany
Ard-Stiúrthóir Cúnta

TAIGHDE

Research Paper N°5

Better Use of Public Money

The Contribution of Spending Reviews
and Performance Budgeting

Richard Boyle



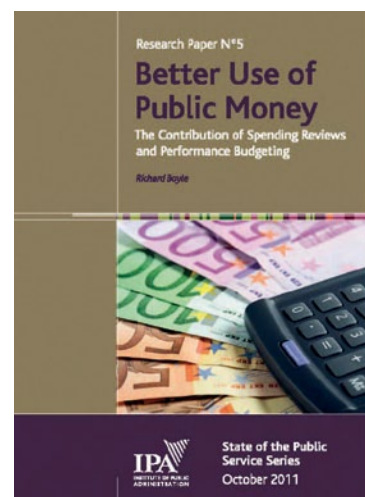
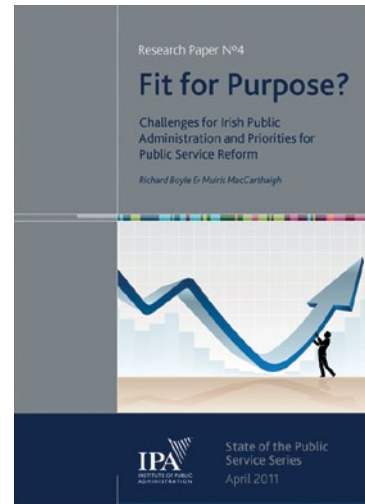
TAIGHDE

Tá foireann bheag, lánaimseartha, thiomanta ag an bhForas Riaracháin atá ag tabhairt faoi thaighde feidhmeach le haghaidh ranna rialtais agus comhlachtaí eile de chuid na hearnála poiblí.

Sa bhliain 2011 forbraíodh sraith taighde Staid na Seirbhíse Poiblí de chuid an Fhorais Riaracháin, sraith ar cuireadh tús léi in 2010. Leis an tionscnamh seo, leantar an t-athrú ó bhonn ar an tseirbhís phoiblí agus soláthraítear léargas atá bunaithe ar fhianaise ar athruithe ar an tseirbhís phoiblí, rud a éascaíonn cion ríthábhachtach an Fhorais Riaracháin sna meáin agus gníomhaíochtaí eile a dhéanann an Foras. Tá sé seo ag teacht leis na cuspóirí straitéiseacha a bhaineann le forbairt a dhéanamh ar 'ghuth' an Fhorais maidir le gnéithe lárnacha de chlár oibre an athraithe ó bhonn, seasamh an Fhorais a fhorbairt maidir le gnéithe lárnacha den athrú ó bhonn agus cur le cáil an Fhorais mar fhoinsé saineolais ar athchóiriú na hearnála poiblí. Faoin tsraith seo, foilsíodh ceithre thuarascáil in 2011:

- I bPáipéar Taighde Uimh. 3, *Organisational Capacity in the Irish Civil Service: An Examination of the Organisation Review Programme*, leagtar amach an chiall cheannaithe i gcás eagraíochtaí aonair agus na státseirbhíse ina hiomláine a fuarthas ó thairbhí go dtí seo ar acmhainn eagraíochtúil a mheasúnú;
- Páipéar Taighde Uimh. 4, *Fit for Purpose? Challenges for Irish Public Administration and Priorities for Public Service Reform*, iniúchadh mór ar athchóiriú na hearnála poiblí, sainnithnítear dúshlán ríthábhachtacha don tseirbhís phoiblí agus moltar réimsí tosaíochta ina bhféadfaí athruithe a dhéanamh;
- I bPáipéar Taighde Uimh. 5, *Better Use of Public Money*, scrúdaítear an ról atá ag athbhreithnithe caiteachais agus ag buiséadú feidhmíochta ó thaobh laghdú a chur ar an méid den airgead poiblí a chuirtear amú;
- I bPáipéar Taighde Uimh. 6, *Public Sector Trends 2011*, baintear leas as sonraí náisiúnta agus idirnáisiúnta maidir le feidhmíocht, méid agus costas na seirbhíse poiblí, agus forbraítear sonraí tagarmharcála ann is féidir a úsáid chun saincheisteanna maidir le táirgeacht agus feidhmíocht na seirbhíse poiblí a ardú.

Bhí tuarascáil bhreise faoi phleanáil fórsa oibre beagnach críochnaithe ag deireadh na bliana. Tá na tuarascálacha ar fáil lena n-íoslódáil ag http://www.ipa.ie/State_of_the_Public_Service_Series.



TAIGHDE

Tugadh isteach sraith taighde nua atá bunaithe ar riachtanais an rialtais áitiúil le linn na bliana freisin. Trí shraith taighde an Rialtais Áitiúil, soláthraítear eolas ar thaithí náisiúnta agus idirnáisiúnta ar athchóirithe bainistíochta agus leagtar béim ar dhea-chleachtas. Foilsíodh tuarascáil amháin in 2011: I dTuarascáil Uimh. 1, *Review of International Local Government Efficiency Reforms*, tugtar léargas gearr ar na hathchóirithe atá déanta go dtí seo i roinnt dlínsí chun éifeachtacht sheirbhísí an rialtais áitiúil a fheabhsú. Bhí dhá thuarascáil bhreise, ceann a bhaineann le comhoibriú straitéiseach agus ceann eile a bhaineann le tionchar na déine ar an rialtas áitiúil i mbéal a gcríochnaithe ag deireadh na bliana.

I measc na réimsí taighde eile ar tugadh fúthu in 2011 bhí:

- tuarascáil ar rialachas ollscoile le haghaidh Chumann Ollscoileanna Éireann;
- obair chomhairleachta idirnáisiúnta le Seansailéireacht Stáit na hEastóine maidir le rialachas agus athchóiriú gníomhaireachta;
- iniúchadh neamhspleách seachtrach ar thuarascálacha a chuireann an Clár um Athbheithniú Eagraíochtúil i gcrích, clár a bunaíodh chun iniúchadh a dhéanamh ar acmhainn na n-oifigí agus na rann rialtais ar son na Roinne Caiteachais Poiblí agus Athchóirithe;
- obair le dhá roinn rialtais maidir le forbairt táscairí feidhmíochta le haghaidh a ráitis straitéise;
- an Teastas agus an Dioplóma i Staidéar ar an Státseirbhís agus Gníomhaireachtaí Stáit a reáchtáil;
- tacaíocht riaracháin agus tacaíocht maidir le scríobh tuarascálacha le haghaidh coistí a bunaíodh chun dul chun cinn a dhéanamh maidir le hatheagrú an rialtais áitiúil i dTiobraid Árann agus i bPort Láirge;
- dhá fheasachán maidir le beartas an AE agus dhá eagrán den *Local Authority Times* a sholáthar mar chuid de sheirbhís faisnéise d'údaráis áitiúla le linn na bliana;
- foilseacháin acadúla in irisí idirnáisiúnta agus ailt i leabhair idirnáisiúnta faoin mbainistíocht phoiblí;
- rannpháirtíocht i gcomhdhálacha idirnáisiúnta, lena n-áirítear obair ar an gcoiste eagraithe don chúigiú comhdháil bhliantúil déag de chuid an *International Research Society for Public Management*, a reáchtáil Coláiste na Tríonóide, Baile Átha Cliath, agus Ollscoil Uladh.



Richard Boyle
Ceann Taighde, Foilseacháin agus
Caidreamh Corparáide

OILIÚINT & FORBAIRT



OILIÚINT & FORBAIRT

D'éirigh go geall leis an rannóg arís i mbliana, agus bhí éileamh i gcónaí ar chlár forbartha agus oiliúna ábhartha agus ar sheirbhísí tábhachtacha eile. Anuas ar ár seirbhísí tacaíochta agus comhairleacha, mheall ár gclár ó chomhlachtaí gairmiúla a bhfuil creidiúnú seachtrach acu líon mór rannpháirtithe agus bhí freastal maith freisin ar na comhdhálacha, na seimineáir agus ar na himeachtaí ceardlainne éagsúla a réachtáladh le linn na bliana.

Tá iarrthóirí fíorchumasach ó raon leathan d'údaráis áitiúla ar fud na hÉireann fós á mealladh chun tabhairt faoin gClár um Cheannaireacht i Rialtas Áitiúil. Agus tuiscint á léiriú ar chúinsí geilleagracha faoi láthair, ba é béim an chlár ná a chinntiú go mbainfeadh an pobal agus an eagraíocht tairbhe as trí chur chuige dúshlánach, praiticiúil agus ilghnéitheach. Mealladh líon mór rannpháirtithe chun páirt a ghlacadh sa tSraith um Bainistíocht Straitéiseach freisin, agus béim á leagan inti ar chleachtas agus ar theoiric i dteannta a chéile chun cabhrú le feidhmeannaigh shinsearacha clár um bainistíocht straitéiseach a cheapadh agus a chur chun feidhme a thagann leis na dúshláin atá ag teacht chun cinn san earnáil phoiblí.

Bhí ardéileamh ar an gClár um Dhúshlán Ceannaireachta atá á sholáthar i gcomhar le Cambridge Leadership Associates, MA, a bhfuil foireann teagaisc shinsearach ó Scoil Rialtais John F. Kennedy ag Harvard mar chuid de, agus réachtáladh dhá chlár. Tá an clár seo dírithe ar fhostaithe sinsearacha sa tseirbhís phoiblí agus ceapadh é chun acmhainn cheannaireachta a fhorbairt agus tacú le hathrú ó bhonn agus le hathrú i riarachán poiblí. Nuair a rinneadh meastóireacht ar a gclár in 2010, cinneadh go raibh fíorthionchar aige ar na rannpháirtithe agus fianaise shoiléir ann gur athraíodh iompar agus cineálacha cur chuige dá bharr.

Tá an Fóram Rialachais atá ar an bhfód le sé bliana anuas anois ag fás agus ag forbairt i gcónaí, agus aithnítear go soláthraíonn sé seirbhís uathúil agus tábhachtach tríd an mbéim ar leith atá aige ar chomhlachtaí poiblí agus stáit, ar leas an phobail agus ar eagraíochtaí ar son leas an phobail. Réachtáladh cruinnithe faisnéise ríthábhachtacha faoi ábhair rialachais i gcomhthéacs na saincheisteanna a raibh ar bhalleagraíochtaí agus ar lucht bainistíochta sinsearaí aghaidh a thabhairt orthu, agus iad mar chuid de chlár míosúil imeachtaí. Clúdaíodh go leor saincheisteanna reatha rialachais i sceideal ina raibh imeachtaí ilghnéitheacha ar bun, lena n-áirítear, *Good Governance in the Current Environment, Roles and Responsibilities of Board Members, Risk Management and Setting* agus *Delivering Strategic Priorities*.

Tháinig líonra leathan daoine aonair agus piaraí le chéile mar chuid d'imeachtaí comhchomhairle chun plé a dhéanamh ar na dúshláin ar leith a bhaineann



Sa phictiúr (ó chlé go deas) ag bronnadh Dámhachtainí Teastais an Fhorais Riaracháin i gCaisleán Bhaile Átha Cliath an 13 Nollaig 2011 tá Kay Lynch, Áras an Uachtaráin; Marie Fingleton, Teagascóir an Chláir, an Foras Riaracháin; Edwin Maguire, Stiúrthóir an Chláir, an Foras Riaracháin; Aoife Kane, Clár 'Discovery'; agus Catherine Scully, an Institiúid Éireannach um Chosaint Raideolaíoch. Fuair na mic léinn Bonnteastas CIPD i gCleachtas Acmhainní Daonna. Fuair ochtar mac léinn déag an dámhachtain sin in 2011

OILIÚINT & FORBAIRT

le róil ríthábhachtacha rialachais a sholáthar. Soláthraíodh roinnt imeachtaí speisialta do chomhaltaí chomh maith, lena n-áirítear clár faoi shaincheisteanna reatha a bhaineann le tuairisciú airgeadais agus nósanna imeachta airgeadais phoiblí le haghaidh chomhaltaí an bhoird, chomh maith le máistir-rang faoi stiúir an Ollaimh Garry Orren ó Harvard ar *Persuasion and the Achievement of Public Goals*.

San Aibreán, díriodh ár gComhdháil Rialachais bhliantúil ar an téama *Good Governance - Setting the Tone from the Top* agus thug an tAire Brian Hayes, TD, aitheasc ag an gcomhdháil mar aon le Coimisinéir na hAlban le haghaidh Ceapachán Poiblí, Karen Carlton. Rinneadh iniúchadh i gcuid den chlár oibre ar an modh trína ndéantar ceapacháin ar bhoird stáit, tábhacht chultúr na mbord maidir le ton eagraíochta a leagan síos agus na scileanna agus na heispéiris atá riachtanach ag comhlachtaí rialála agus ag baill an bhoird.

Thug an fhoireann fóraim cúnamh d'an-chuid eagraíochtaí athbhreithnithe neamhspleácha a dhéanamh ar chomhlíonadh oibleagáidí rialachais dlí agus rialála, córais bainistíochta riosca, córais measúnaithe boird, measúnuithe inniúlachta agus seirbhísí gaolmhara a chur chun feidhme.

I dteannta le himeachtaí de chuid Fhóram an Rialtais, forbraíodh sraith seimineár bricfeasta dírithe ar bhainisteoirí sinsearacha na hearnála poiblí chun na príomhdhúshláin os comhair na seirbhíse poiblí a phlé. I gcomhpháirt le Cumann na Stiúrthóirí Rialtais Áitiúil, d'fhorbair an Foras Riaracháin sraith nua máistir-ranganna go sonrach do stiúrthóirí seirbhísí.

I mí na Nollag, chun a bheith i gcomhthráth le Cáinainéis 2012, socraíodh seimineár speisialta faoin gcáinainéis maidir leis na himpleachtaí le haghaidh seirbhísí poiblí agus don gheilleagar i gcoitinne, agus mar chuid de sin bhí píosaí cainte ó Jim Power, an t-eacnamaí; Deirdre Hanlon, an Roinn Caiteachais Phoiblí agus Athchóirithe; Derek Moran, an Roinn Airgeadais; agus an Dr Richard Boyle, an Ceann Taighde ag an bhForas Riaracháin.

D'eagraigh an Foras roinnt comhdhálacha speisialta d'earnáil an rialtais áitiúil, ina raibh deiseanna ag grúpaí éisteacht faoi shaincheisteanna beartais agus cur chun feidhme reatha agus iad a phlé. Tháinig oibleagáidí reachtúla agus rialacháin athraitheacha eile san earnáil ar fud raon leathan de shainordú na n-údarás áitiúil chun cinn mar théama arís is arís. Go luath in 2011 tionóladh ceardlanna faoin olltoghchán chun nuashonruithe maidir le socrúithe toghcháin a chorprú, agus bhí éileamh láidir i gcónaí ar an gClár Oiliúna Reachtúla ar fud earnáil na n-údarás áitiúil i rith na bliana.

I dteannta le cláir arna gcreidiúnú ag ONÉ, cuirimid cláir ar fáil go fóill le haghaidh



Sa phictiúr (ó chlé go deas) ag bronnadh Dámhachtainí Teastais an Fhorais Riaracháin i gCaisleán Bhaile Átha Cliath an 13 Nollaig 2011 tá Caroline Doyle, Karen Henry, Teresa Casserly, Tracey Herman agus Emer McManus ón bhForas Riaracháin.

OILIÚINT & FORBAIRT

ballraíocht ghairmiúil i gcomhlachtaí gairmiúla, lena n-áirítear *Mediators' Institute of Ireland (MII)*, an *Chartered Institute of Personnel Development (CIPD)* agus an *Chartered Institute of Public Finance and Accountancy (CIPFA)*. Bhí éileamh mór i gcónaí ar ár gclár seanbhunaithe maidir le headráin san áit oibre, arna chreidiúnú ag MII, cuireadh tús leis an dara reáchtáil de Bhonnteastas CIPD i gCleachtas Acmhainní Daonna ag deireadh 2011, agus lean roinnt mac léinn den teastas CIPD lena staidéir don Diplóma Bonnleibhéil CIPD i gCleachtas Acmhainní Daonna, a seoladh i mbliana.

In ainneoin na laghduithe sna buiséid oiliúna don earnáil phoiblí agus sna buiséid forbartha, bhí éileamh leanúnach fós ann le haghaidh seirbhísí ábhartha agus cost-éifeachtúla laistigh de na réimsí speisialtóra amhail ceannaireacht agus bainistíocht, rialachas, airgeadas, iniúchadh, teicneolaíocht faisnéise agus bainistíocht acmhainní daonna. Bhí borradh leanúnach in 2011 ar shraith seimineár CPD le haghaidh cuntasóirí na hearnála poiblí agus le haghaidh gairmithe airgeadais, arna gcur ar fáil i gcomhpháirt leis na comhlachtaí cuntais gairmiúla ACCA agus CIPFA. Sheol na seirbhísí oideachais agus oiliúna TF, i gcomhpháirtíocht le Scoil na hEolaíochta Ríomhaireachta agus Faisnéisíochta, COBÁC, cáilíocht iarchéime nua do chéimithe nach bhfuil céim ríomhaireachta acu – an MSc san Eolaíocht Ríomhaireachta trí Fhoghlaim Idirbheartaithe (MScNL) – an tSraith Néalríomhaireachta. Mheall an MScNL agus an MSc bunaidh sa chlár Eolaíochta Ríomhaireachta mic léinn idirnáisiúnta agus ó Éirinn. Cuireadh seirbhísí ar fáil i réimsí amhail fíorúlú agus néalríomhaireacht chomh maith le hoiliúint úsáideora deiridh atá níos traidisiúnta.

Chuir an-chuid daoine spéis i gcónaí i ngach clár teastais agus diplóma. Anuas ar an Teastas i Soláthar Poiblí cuireadh tionscnamh diplóma ar fáil ina gcuirtear bealach foghlama eile ar fáil do mhic léinn a n-éiríonn leo an clár teastais a thabhairt chun críche go rathúil. Cuirtear na léachtaí agus na ranganna teagaisc ar fáil i láithreacha lárnacha agus réigiúnacha.

I measc an chomhairliúcháin a bhí ar bun bhí obair le príomhfheidhmeannaigh agus le foirne sinsearacha ó na hearnálacha reachtúla agus deonacha chun na pleananna straitéiseacha a ullmhú dá n-eagraíochtaí agus próisis chomhairliúcháin a reáchtáil le príomhpháirtithe leasmhara maidir le forbairt straitéise in eagraíochtaí deonacha. Ón taobh idirnáisiúnta de, leanamar ar aghaidh ag soláthar acmhainní do chláir agus iad a chur ar fáil amhail soláthar forbartha acmhainní le haghaidh gníomhaireacht idirnáisiúnta um oiliúint eárnála poiblí, athbhreithnithe ar straitéisí reatha agus comhairle agus treoirlínte chun soláthar seirbhíse a fheabhsú. Chomhoibríomar i mbliana le hinstiúidí piaraí ar fud na hEorpa maidir le clár foghlama cumaisc a sholáthar maidir le bainistíocht airgeadais san AE.



Sa phictiúr (ó chlé go deas) ag bronnadh Dámhachtainí Teastais an Fhorais Riaracháin i gCaisleán Bhaile Átha Cliath an 13 Nollaig 2011 tá Caroline Doyle, Karen Henry, Teresa Casserly, Tracey Herman agus Emer McManus ón bhForas Riaracháin.



Sa phictiúr (ó chlé go deas) ag bronnadh Dámhachtainí Teastais an Fhorais Riaracháin i gCaisleán Bhaile Átha Cliath an 13 Nollaig 2011 tá Linda Finnan, an tÚdarás Comhionannais, agus Deborah Acton, an Roinn Oideachais agus Scileanna, a bhfuair an bheirt acu Teastas i Staidéar ar an Státseirbhís agus Gníomhaireachtaí Stáit. Fuair beirt mhac léinn agus caoga an dámhachtain sin in 2011.

SEIRBHÍSÍ IDIRNÁISIÚNTA



SEIRBHÍSÍ IDIRNÁISIÚNTA

I bhfianaise an choir leanúnaigh chun donais sa tír seo, is gné shuntasach i straitéis an Fhorais an fhéidearthacht ár ngnó idirnáisiúnta a mhéadú. I mBealtaine rinneadh straitéis idirnáisiúnta nua a chur faoi bhráid an Bhoird lena plé agus dá thoradh sin aontaíodh an méid seo a leanas: tá sé mar aidhm leis an straitéis seo leanúint de bhéim a chur ar fhorbairt acmhainne agus ar oiliúint do riarachán poiblí i lár agus in oirthear na hEorpa mar atá á déanamh faoi láthair, ach chomh maith leis sin, is cuspóir é dul i ngleic le margai forbartha nua sna geilleagair éiritheacha.

D'fhonn a struchtúr a oiriúnú do na cuspóirí nua seo, lean an Foras ar aghaidh le bunú Grúpa Cur Chun Feidhme Idirnáisiúnta, a bhfuil sé de chúram air athbhreithniú a dhéanamh, ar bhonn míosúil, ar stádas ár n-oibre thar sáile agus cinntí straitéiseacha agus bainistíochta a dhéanamh maidir le dáileadh oibre agus seachadadh tionscadail.

Rinneadh obair mhór thairisceana ar feadh na bliana, gan níos lú ná dáréag deiseanna conartha á leanúint, lenar bhain obair le haghaidh institiúidí an AE, cláir forbartha acmhainne sa Rómáin, sa Chróit, sa Mhacadóin agus i gCasacstáin, mar aon le tacaíocht do chomhfhorais san Éigipt agus sa Táidsíceastáin. Sainithníodh dhá dheis le hIonad Náisiúnta Oiliúna na Poblachta Heilléinice agus le Scoil Réigiúnach an Fhorais Phoiblí le haghaidh na mBalcán thiar (Montainéagró); rinneadh obair don dara cuid níos déanaí sa bhliain agus mar gheall air sin tá deiseanna nua ann le haghaidh 2012.

Ina theannta sin, eagraíodh dhá staidéar i mí na Bealtaine agus dhá sheimineár/ imeacht oiliúna idirnáisiúnta in Sóifia agus i mBúcairist i mí an Mhárta agus i mí an Mheithimh. Tugadh clár Gnóthaí an AE, arna mhaoiniú ag an Roinn Gnóthaí Eachtracha ó 2004, chun críche i Meitheamh le seimineár/imeacht oiliúna sa Rómáin faoin gciste struchtúrach, arna reáchtáil i ndlúthchomhar le hAmbasáid na hÉireann.

Ó thaobh an oideachais de, cuireadh cláir oideachais nua ar fáil in Leosóta agus dearbhaíodh rollú i gclár i mórthír na Síne.

Lean an Foras ag feidhmiú in 2011 mar phointe teagmhála náisiúnta le haghaidh socrúithe comhcheangail idir Éirinn agus oirthear, lár agus iardheisceart na hEorpa. Ghlac sé ról nua mar phointe teagmhála náisiúnta do Chlár Saoránach an AE, cómhaoinithe ag an AE agus ag an Roinn Iompair, Turasóireachta agus Spóirt.

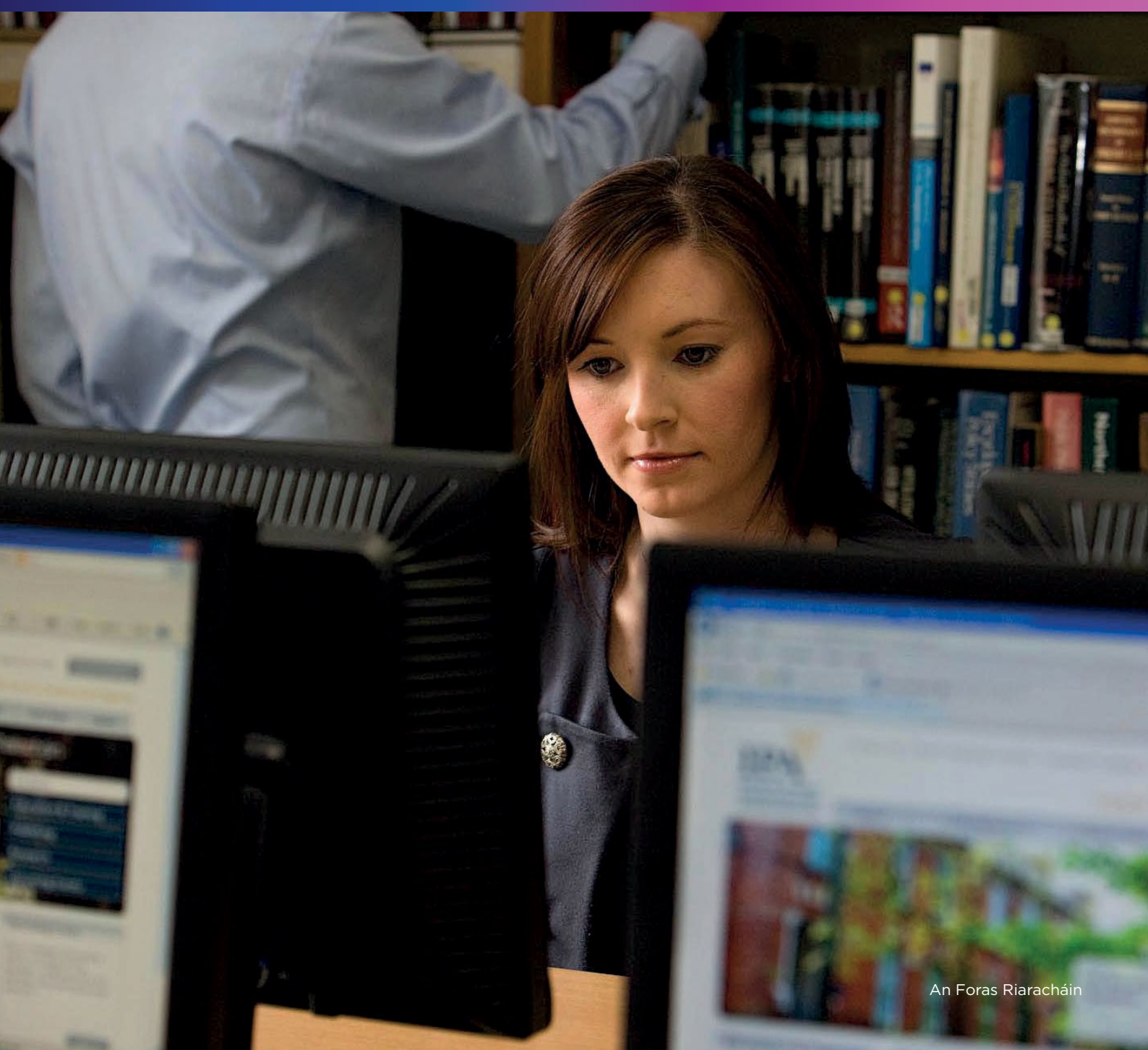


Nicolas Marcoux
Ceann an Aonaid Idirnáisiúnta

SEIRBHÍSÍ IDIRNÁISIÚNTA

Ag féachaint chuig margaí nua i ngeilleagair éiritheacha agus níos faide anonn, reáchtáladh cleachtadh tástála margaidh, a fuair tacaíocht i bpáirt ó Fhiontraíocht Éireann, i réigiún an Mheánoirthir: rinneadh teagmhálacha tosaigh in Abú Daibí d'fhonn comhoibriú níos nithiúla a bhunú idir an Foras Riaracháin agus an Scoil Rialtais, a bheidh á cur ar bun ansin go luath. Gan í fós ach ag an gcéim tosaigh, tá tuilleadh cainteanna beartaithe le haghaidh 2012 d'fhonn bailchríoch a chur ar chomhpháirtíocht oibriúcháin.

SEIRBHÍSÍ LEABHARLAINNE & FAISNÉISE



SEIRBHÍSÍ LEABHARLAINNE & FAISNÉISE

Is sainchúram de chuid na Leabharlainne é tacú le gníomhaíochtaí oideachais, oiliúna agus taighde an Fhorais – acmhainn speisialaithe um riarachán poiblí agus bainistíocht phoiblí atá á húsáid go forleathan ag mic léinn, ag cliaint, agus ag an bhfoireann. Soláthraíonn an Leabharlann seirbhís faisnéise, tagartha, agus iasachta d'úsáideoirí éagsúla atá scaipthe ar fud na tíre, agus tá bailiúchán ábhar cuimsitheach inti maidir le raon leathan ábhar, lena n-áirítear an dlí, eacnamaíocht, bainistíocht, coireolaíocht, cúram sláinte, airgeadas agus rialtas áitiúil.

Níl sa Leabharlann ar Bhóthar Lansdún ach cuid bheag, go coibhneasta, de Sheirbhís Leabharlainne an Fhorais. Soláthraítear seirbhís theileafóin, phoist, agus ríomhphoist le haghaidh mic léinn cianoideachais agus baill atá lonnaithe lasmuigh de cheantar Bhaile Átha Cliath. D'fhéadfadh mic linn dul i dteagmháil le foireann na Leabharlainne nó úsáid a bhaint as na seomraí léitheoireachta, le linn an téarma, ó 9.15 r.n. go dtí 8.30 i.n. ón Luan go Déardaoin, agus go dtí 5.30 i.n. ar an Aoine. Tá an Leabharlann oscailte ar bhonn teoranta gach Satharn agus ar an Domhnach den chuid is mó le linn an téarma. Is féidir teacht ar shonraí uaireanta oscailte atá cothrom le dáta ina n-iomlán ar shuíomh Gréasáin an Fhorais Riaracháin.

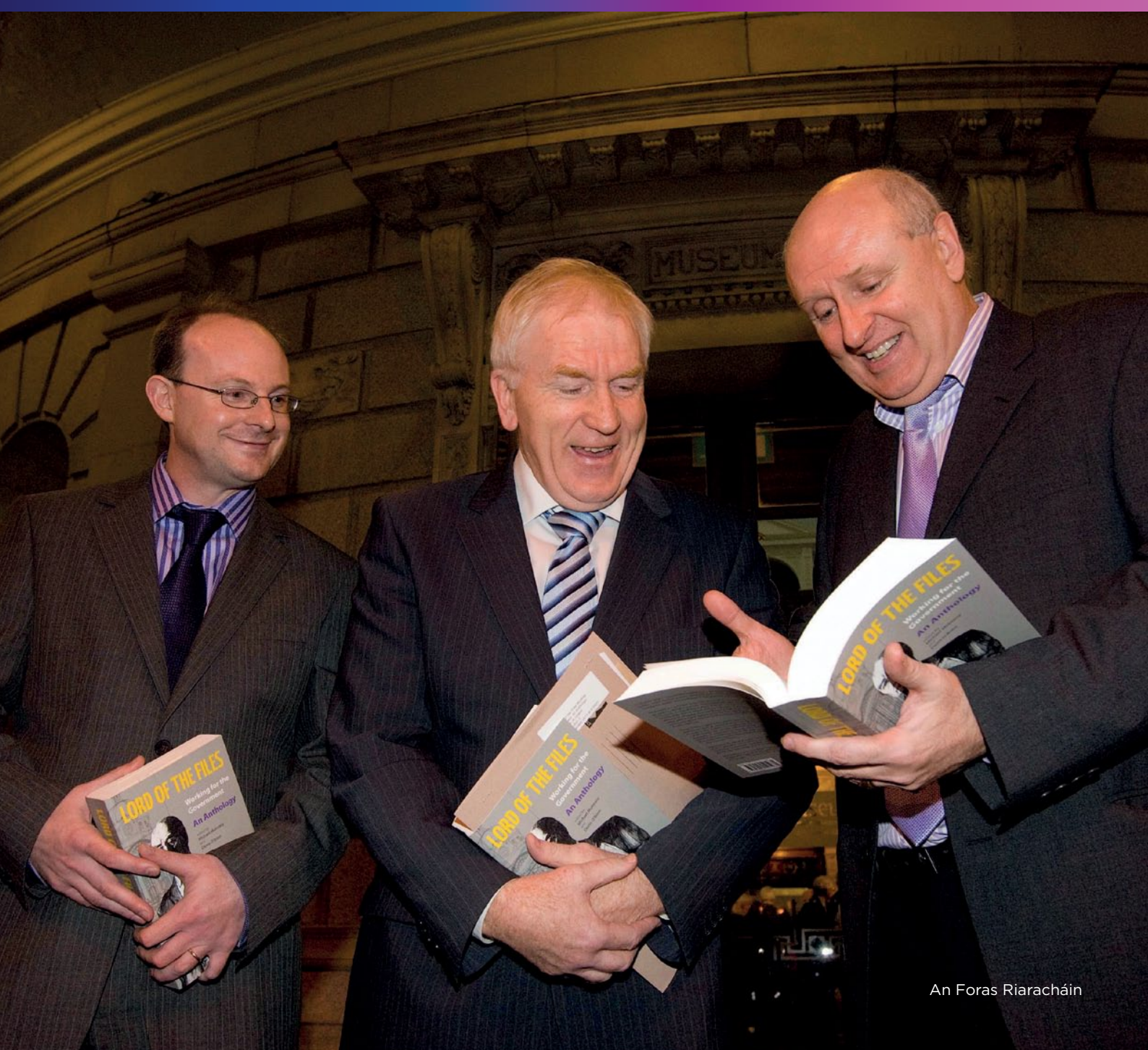
Cuimsítear sa leabharlann breis agus 30,000 leabhar, 150 cruachóip de theideal tréimhseacháin, staidéir thaighde, tuarascálacha bliantúla, foinsí tagartha agus sonraí staitistiúla, agus méadú ar líon na n-irisleabhar lántéacs á soláthar go leictreonach, i dteannta le háiseanna cuardaithe bunachar sonraí lántéacs.

Is féidir rochtain a fháil ar chatalóg na Leabharlainne ar shuíomh Gréasáin an Fhorais Riaracháin (www.ipa.ie/ga/library/). Soláthraíonn an Leabharlann seirbhís soláthair faisnéise agus doiciméad atá bunaithe ar a hacmhainní féin agus déantar seo a fhorlíonadh le raon seirbhísí faisnéise seachtracha éagsúla a bhfuil fáil aici orthu.



Patricia Trotter
Leabharlannaí

FOILSITHEOIREACHT



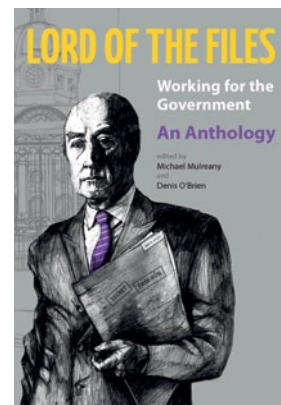
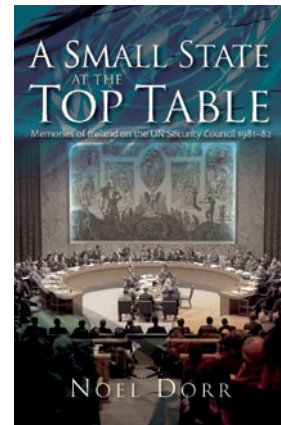
FOILSITHEOIREACHT

Sa bhliain 2011 foilsíodh roinnt leabhar, a chlúdaíonn iliomad ábhar éagsúil, i dteannta leis an 46ú eagrán den *Administration Yearbook & Diary*. Foilsíodh ceithre imleabhar de thréimhseachán ráithiúil an Fhorais, Administration. Lean an Rannóg Foilseachán chomh maith de roinnt tionscadal comhairliúcháin a dhéanamh d'eagraíochtaí earnála poiblí eile.

LEABHAIR ARNA BHFOILSIÚ IN 2011

Bhí bliain bhisiúil eile ag Coiste Foilsitheoireachta Leabhar an Fhorais, agus iad i bhfeighil chur isteach roinnt tograí leabhar. D'fhoilsigh an Foras ceithre phríomhtheideal i rith 2011:

- *A Small State at the Top Table: Memories of Ireland on the UN Security Council, 1981-82* le Noel Dorr, a seoladh i mí na Samhna in Acadamh Ríoga na hÉireann i láthair an aoi oinigh Mary Robinson, iar-Uachtarán na hÉireann;
- *Lord of the Files: Working for the Government, An Anthology*, arna chur in eagar ag Michael Mulreany agus ag Denis O'Brien, a seoladh in Ard-Mhúsaem na hÉireann i láthair an aoi oinigh Jimmy Deenihan, TD, an tAire Ealaíon, Oidhreachta agus Gaeltachta;
- *Irish Regional Policy: In Search of Coherence* (Eagrán sa tsraith maidir le Riarachán Poiblí) le Kieran Moylan;
- *Irish Social Services* (5ú heagrán) le John Curry.



TUARASCÁLACHA TAIGHDE ARNA BHFOILSIÚ

Foilsíodh roinnt tuarascálacha ar son Rannóg Taighde an Fhorais, ina measc:

- Páipéar Taighde Uimh. 3, *Organisational Capacity in the Irish Civil Service: An Examination of the Organisation Review Programme* (An tSraith maidir le Staid na Seirbhíse Poiblí), le Joanna O'Riordan;
- Páipéar Taighde Uimh. 4, *Fit for Purpose? Challenges for Irish Public Administration and Priorities for Public Service Reform* (an tSraith maidir le Staid na Seirbhíse Poiblí), le Richard Boyle agus le Muiris Mac Cárthaigh;
- Páipéar Taighde Uimh. 5, *Better Use of Public Money* (an tSraith maidir le Staid na Seirbhíse Poiblí), le Richard Boyle;
- Páipéar Taighde Uimh. 6, *Public Sector Trends 2011* (an tSraith maidir le Staid na Seirbhíse Poiblí), le Richard Boyle;
- Tuarascáil Taighde Uimh. 1, *Review of International Local Government Efficiency Reforms* (an tsraith maidir le taighde ar Rialtas Áitiúil), le Mark Callanan.



FOILSITHEOIREACHT

TRÉIMHSEACHÁIN

Foilsíodh an *Administration Yearbook & Diary 2012* i mí na Nollag. Is éard atá sa 46ú eagrán ná nuálaíochtaí agus feabhsuithe a chuireann le húsáideacht na Bliainrise.

Foilsíodh ceithre imleabhar de thréimhseachán an Fhorais, Administration, i gcaitheamh na bliana lena n-áiríodh 'Review of Developments, Structure and Management in the Public Sector 2010'. Cuireadh pleananna i bhfeidhm le haghaidh tuilleadh forbartha ar *Administration* chun a bheith i gcomhthráth le foilsíú imleabhar 60 in 2012.

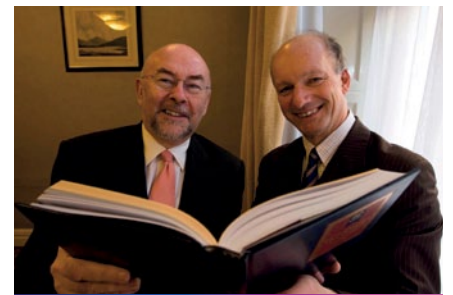
COMHAIRLEACHT FOILSITHEOIREACHTA

Lean Rannóg na bhFoilseachán ag cur saineolais ar fáil ó thaobh tionscadail foilsitheoireachta a tháirgeadh agus a bhainistiú ar son eagraíochtaí earnála poiblí eile. Foilsíodh an *Irish Probation Journal* thar ceann na *Seirbhíse Promhaidh* agus an *Probation Board*, Éire Thuaidh/Theas.

Tá liosta iomlán d'fhoilseacháin an Fhorais Riaracháin ar fáil ar shuíomh Gréasáin an Fhorais Riaracháin (www.ipa.ie). Is féidir leabhair a cheannach tríd an áis 'click-pay' atá le fáil ar an suíomh Gréasáin.

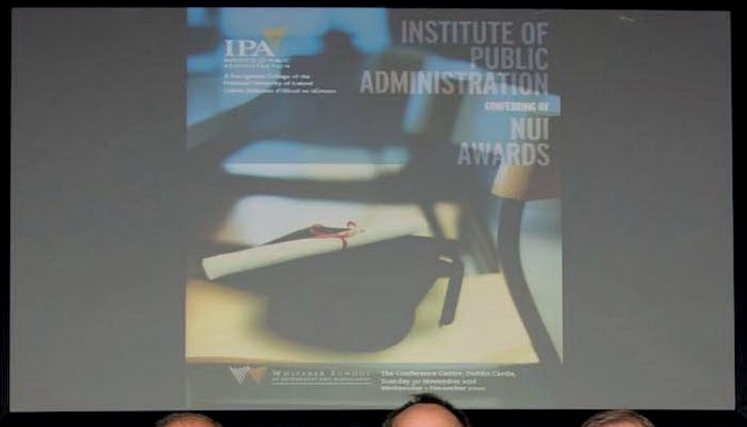


Iar-Uachtarán na hÉireann Mary Robinson, an t-aoi oinigh, agus an t-údar Noel Dorr ag seoladh *A Small State at the Top Table: Memories of Ireland on the UN Security Council, 1981-82* in Acadamh Ríoga na hÉireann.



An t-aoi oinigh Ruairí Quinn, TD, an tAire Oideachais agus Scileanna, agus Brian Cawley, an tArd-Stiúrthóir, an Foras Riaracháin, ag seoladh *Administration Yearbook & Diary 2012*.

DÁMHACHTAINÍ & BUAITEOIRÍ DUAISEANNA



DÁMHACHTAINÍ & BUAITEOIRÍ DUASEANNA

Fuair breis agus 785 mac léinn dioplómaí, céimeanna baitsiléara nó céimeanna iarchéime nó an dá rud i rith 2011. Bronnadh iad ar na mic léinn ag searmanais bhronnta céimeanna de chuid Ollscoil na hÉireann i gCaisleán Bhaile Átha Cliath ar an Máirt agus ar an gCéadaoin 6-7 Nollaig 2011. Is iad seo a leanas na dámhachtainí agus na láithreoirachtaí duaise a bronnadh le haghaidh 2011:

Scoil Whitaker um Rialtas agus Bainistíocht, Mic Léinn Iarchéime na Bliana
Patrick Meskell, Máistir Ealaíon (Bainistíocht Phoiblí)
Karl O'Sullivan, Máistreacht in Eolaíocht Eacnamaíoch in Anailís Bheartais

Dioplóma Iarchéime i mBainistíocht Phoiblí
Emma Baker

Máistir Ealaíon (Ceartas Coiriúil)
Emma Doyle

Máistir Ealaíon (Bainistíocht Airgeadais)
Tom O'Dwyer

Máistir Ealaíon (Bainistíocht Cúram Sláinte)
Ozoto Rosemary Abu

Máistir Ealaíon (Bainistíocht Acmhainní Daonna)
Andrew Archbold

Máistir Ealaíon (Bainistíocht Rialtais Áitiúil)
Martina Campbell

Máistir Ealaíon (Bainistíocht Phoiblí)
Patrick Meskell

Dioplóma Iarchéime in Anailís Bheartais
Patricia Curran

Máistreacht in Eolaíocht Eacnamaíoch in Anailís Bheartais
Karl O'Sullivan

Baitsiléir Ealaíon (Onóracha) (Riar Ceartais)
Charlie Armstrong

Baitsiléir Ealaíon (Onóracha) (Bainistíocht Cúram Sláinte)
Noreen Naughton

Baitsiléir Ealaíon (Onóracha) (Bainistíocht Acmhainní Daonna)
Valerie Lucey

Baitsiléir Ealaíon (Onóracha) (Bainistíocht Teicneolaíocht Faisnéise)
Brendan Tuohy

Baitsiléir Ealaíon (Onóracha) (Rialtas Áitiúil)
Rosemary Howell

Baitsiléir Ealaíon (Onóracha) (Bainistíocht)
Peadar Rafferty



Sa phictiúr ag searmanais bhronnta dámhachtainí de chuid Ollscoil na hÉireann i gCaisleán Bhaile Átha Cliath tá Ozoto Rosemary Abu, buaiteoir duaise, MA (Bainistíocht Cúram Sláinte), agus an Dr Maurice Manning, Seansailéir, Ollscoil na hÉireann.



Sa phictiúr (ó chlé go deas) ag searmanas bronnta an Fhorais Riaracháin de dhámhachtainí Ollscoil na hÉireann i gCaisleán Bhaile Átha Cliath tá Colette Coghlan, buaiteoir duaise, Dioplóma i Staidéar Gnó (Cuntasafócht), an Dr Attracta Halpin, Cláraitheoir, ONÉ.

DÁMHACHTAINÍ & BUAITEOIRÍ DUaiseanna

Baitsiléir Ealaíon (Onóracha) (Bainistíocht Phoiblí)

David Conroy
Deborah Hanley

Duais CIMA don mhac léinn ab fhearr sa Bhaitiléir i Staidéar Gnó (Onóracha) (Cuntasaíocht)

Deston Le Roux

Baitsiléir i Staidéar Gnó (Onóracha) (Bainistíocht Acmhainní Daonna)

Thomas Burke

Baitsiléir i Staidéar Gnó (Onóracha) (Bainistíocht ar Chórais Faisnéise)

James Plunkett

Baitsiléir i Staidéar Gnó (Onóracha) (Margaíocht)

John Cunningham

Dioplóma i Staidéar ar an Státseirbhís agus Gníomhaireachtaí Stáit

Caoimhe Allman

Dioplóma i Staidéar faoin Aontas Eorpach

Nicholas Michael

Dioplóma in Eacnamaíocht Sláinte

Catherine Nix

Dioplóma i mBeartas na Seirbhísí Sláinte

Orla McEvoy

Dioplóma i mBainistíocht Cúram Sláinte

Evelyn Crowley

Dioplóma i mBainistíocht Acmhainní Daonna

Niall Quinn

Dioplóma sa Dlí

Caoimhe Ní Chonchúir

Dioplóma i Staidéar Rialtais Áitiúil

Edele O'Brien

Dioplóma i mBainistíocht

Fiona McLafferty

Dioplóma i mBainistíocht Tionscadail

Eoin Casey

Dioplóma i mBainistíocht Phoiblí

Brenda Marray-Campbell

Eoin Swift

Dioplóma i Staidéar Gnó

Colette Coghlan

Aidan Hand

Dioplóma i Staidéar Ríomhaireachta s

Deirdre Hallihan

Dioplóma in Airgeadas

Brian Sheppard



Sa phictiúr (ó chlé go deas) ag bronnadh dámhachtainí ONÉ an Fhorais Riaracháin i gCaisleán Bhaile Átha Cliath tá an Dr Frank Murray, Cathaoirleach, Coiste Oideachais an Fhorais Riaracháin, agus James Plunkett, buaiteoir duaise, BBS (Onóracha) (Bainistíocht ar Chórais Faisnéise).



Sa Phictiúr (ó chlé go deas) ag bronnadh dámhachtainí ONÉ an Fhorais Riaracháin i gCaisleán Bhaile Átha Cliath tá Karl O'Sullivan, sa chéad áit, Máistreacht in Eolaíocht Eacnamaíoch in Anailís Bheartais, agus buaiteoir Mac Léinn larchéime na Bliana Scoil Whitaker um Rialtas agus Bainistíocht; an Dr Michael Mulreaney, an tArd-Stiúrthóir Cúnta, an Foras Riaracháin; an Dr Attracta Halpin, an Clárathóir, ONÉ; an Dr Maurice Manning, an Seansailéir, ONÉ; agus Patrick Meskell, an chéad áit, MA (Bainistíocht Phoiblí), agus buaiteoir Mac Léinn larchéime na Bliana Scoile Whitaker um Rialtas agus Bainistíocht.

FOR-ROCHTAIN



FOR-ROCHTAIN

Mar atá sonraithe i dtuarascálacha bliantúla cheana, is é an Foras an t-eagras atá tiomnaithe don ghairmiúlacht sa tseirbhís phoiblí. Dá réir sin, bítear ag brath go leanúnach ar shaineolas fhoireann an Fhorais i slite eile seachas soláthar díreach seirbhísí. Ó am go ham, feidhmíonn siad i riochtaí ceannaireachta sna comhlachtaí gairmiúla lena mbaineann siad. Tá an tArd-Stiúrthóir ina bhall de ghréasán neamhfhoirmiúil ceannairí scoileanna agus institiúidí riaracháin poiblí san AE. Le linn 2011, bhí sé ina bhall chomh maith den phainéal breithnithe le haghaidh Dámhachtainí um Fheabhas sa Rialtas Áitiúil, arna n-urrú ag Cumainn Tráchtála na hÉireann.

Is comhalta seasta é an Dr Michael Mulreany, Ard-Stiúrthóir Cúnta ar an nGrúpa Athbhreithnithe Beartais agus Luach ar Airgead arna thionól ag an Roinn Caiteachais Phoiblí agus Athchóirithe. Is Cathaoirleach é an Dr Richard Boyle ar Líonra Measúnaithe na hÉireann agus is comhalta é den ghrúpa taighde measúnaithe idirnáisiúnta maidir le measúnú beartais agus cláir.

Tá cúigear ball foirne ina mbaill neamhfheidhmiúcháin de choistí iniúchóireachta roinnt ranna rialtais, údarás áitiúil, agus comhlachtaí státurraithe; in dhá chás; ag feidhmiú mar Chathaoirleach agus Leaschathaoirleach na gcoistí. Tá roinnt ball foirne ina n-ardoifigigh móra sa Chartered Institute of Public Finance Accountancy agus an Chartered Institute of Management Accountants.

I rith 2011, d'óstaigh an Foras roinnt seimineár maidine chun comhrá agus plé a chur chun cinn i measc státseirbhíseach sinsearach agus fostaithe sinsearacha sa tseirbhís phoiblí ar na príomhcheisteanna. Foilsíodh trí eagrán de nuachtlitir leictreonach an Fhorais, ezine, chomh maith le linn na bliana.

Reáchtáladh Comhdháil Náisiúnta an Fhorais Riaracháin, faoin teideal *Next Stages in Public Service Reform – Challenges and Choices*, san Fhoras Riaracháin an 12 Deireadh Fómhair. Bhí Brendan Howlin, TD, an tAire Caiteachais Phoiblí agus Athchóirithe mar aoi oinigh ann. Chualathas roinnt láithreoireachtaí ag an gcomhdháil ó roinnt cainteoirí, ina measc John McGuinness, TD, Cathaoirleach Choiste na gCuntas Poiblí; Cathal Magee, Príomhfheidhmeannach FSS; Robert Watt, an tArd-Rúnaí, an Roinn Caiteachais Phoiblí agus Athchóirithe; David O'Sullivan, an Príomhoifigeach Oibriúcháin, Seirbhísí Eorpacha um Ghníomhaíocht Eachtrach; agus Michael Whitehouse, an Príomhoifigeach Oibriúcháin, National Audit Office, an Ríocht Aontaithe. Tá sonraí iomlána agus láithreoireachtaí ar fáil ag <http://www.ipa.ie/index.php?lang=en&p=page&id=48>



John McGuinness, TD, ag labhairt dó ag Comhdháil Náisiúnta an Fhorais Riaracháin 2011, *Next Stages in Public Service Reform – Challenges and Choices*.

RIALACHAS & RIAR AN FHORAIS



RIALACHAS & RIAR AN FHOIRIS

RIALACHAS AGUS RIAR AN FHOIRIS

Cuideachta faoi theorainn ráthaíochta is ea an Foras Riaracháin, a ionchorpraíodh sa bhliain 1963. Feidhmíonn sé faoi choimirce na Roinne Caiteachais Poiblí agus Athchóirithe, is eagraíocht neamhbhrabúis é a bhfuil stádas carthanais aige agus é faoi réir iniúchta reachtúil ag an Ard-Reachtair Cuntas agus Ciste. Tá sé ainmnithe freisin mar ghníomhaireacht stáit neamhthráchtála.

Tá an Foras á rialú ag Bord — faoi chathaoirleacht John Tierney faoi láthair — ar a bhfuil ionadaithe tofa/ainmnithe ó earnálacha éagsúla an riaracháin phoiblí, ó bhainistíocht agus ó fhoireann an Fhorais, ó shaol an léinn agus ó phearsanra ceardchumainn, mar aon le hionadaí thar ceann mac léinn. Feidhmíonn an Bord trí chruinnithe a bhíonn sceidealta go míosúil agus trí cinn de bhuanfhochoistí Boird: An Coiste Airgeadais agus Straitéise, a phléann ceisteanna a bhaineann le saincheisteanna bainistíochta airgeadais straitéiseacha, oibreacha caipitiúla san áireamh; an Coiste Riaracháin, a dhéanann monatóireacht ar fheidhmíocht oibriúcháin ó lá go lá, ar shaincheisteanna acmhainní daonna, srl; agus an Coiste Iniúcháireachta, a phléann measúnú riosca agus cúrsaí rialachais. Ina theannta sin, tá Coiste Oideachais ann, a chuireann comhairle agus a dhéanann monatóireacht ar chúrsaí agus ar cháilíochtaí oideachais, agus Coiste Foilsitheoireachta Leabhar, a thugann comhairle ar straitéisí foilseachán.

Bíonn Uachtarán an Fhorais i gceannas ar an gcruinniú ginearálta bliantúil (AGM) agus tá tacaíocht aige ó roinnt leas-uachtarán. Reáchtáladh an 48ú AGM de chuid an Fhorais an 29 Meitheamh 2011. Tá ainmneacha na n-oifigeach oinigh, chomhaltaí an Bhoird, chomh maith le hainmneacha chomhaltaí fhochoiste an Bhoird ar an taobh istigh de chlúdach tosaigh na tuarascála bliantúla seo.

TUARASCÁIL CHATHAOIRLEACH AN CHOISTE RIARACHÁIN

Tuairisc ó Donal Connell:

Bhuail an coiste le chéile faoi dhó i rith 2011. De réir an *Chóid Chleachtais um Rialú Comhlachtaí Stáit*, rinneadh athbhreithniú ar an mBord i rith 2011. Mar chuid den athbhreithniú eisíodh ceistneoir do chomhaltaí uile an Bhoird. Rinne an Coiste Riaracháin a mhachnamh ar fhreagraí an cheistneora agus tugadh moltaí don Bhord maidir le comhdhéanamh agus méid an Bhoird, feidhmiú straitéiseach an Bhoird agus maidir le bainistíocht riosca. Thug an coiste comhairle don Bhord maidir le clár bainistíochta athraithe an Fhorais, lena n-áiríodh an clár maidir le hath-imscaradh agus maidir le athdhearadh eagrúcháin.



Cyril Sullivan
An Stiúrthóir Airgeadais agus Seirbhísi
Tacaíochta



Dymphna Lynch
An Bainisteoir Acmhainní Daonna/Rúnaí
na Cuideachta

RIALACHAS & RIAR AN FHORAIS

TUARASCÁIL CHATHAOIRLEACH AN CHOISTE INIÚCHÓIREACHTA

Tuairisc ó Raymond Dolan:

Bhuail an coiste le chéile faoi dhó i rith 2011. Chomhlíon sé an ról atá aige ó thaobh tacú leis an mBord a fhreagrachtaí rialachais chorparáidigh a chomhlíonadh. I measc na ngníomhaíochtaí le linn na bliana bhí athbhreithniú ar na ráitis airgeadais bhliantúla, rialú inmheánach airgeadais agus an clár rioscaí corparáideacha; maoirseacht ar chlár an iniúcháora inmheánaigh; agus a chinntiú go bhfuil gach dualgas ábhartha eile á chomhlíonadh. Bhí sé i dteagmháil le hionadaí iniúcháirí an Fhorais chomh maith — an tArd-Reachtaire Cuntas agus Ciste.

TUARASCÁIL CHATHAOIRLEACH AN CHOISTE AIRGEADAIS AGUS STRAITÉISE

Tuairisc ó John Tierney:

Bhuail an coiste le chéile sé huaire i rith na bliana. De bharr na timpeallachta trádála eacnamaíochta, atá deacair go fóill, ba é an príomhghnó ar tugadh faoi ná monatóireacht ar thuarascálacha airgeadais agus ar shreabhadh airgid an Fhorais chun a chinntiú go raibh siad á bhfeidhmiú mar a bhí beartaithe. D'fhaomh an coiste buiséad 2011 agus, thar ceann an Bhoird, rinneadh athbhreithniú ar na cuntais bhainistíochta ráithiúla agus ar réamh-mheastacháin airgeadais. Mar atá sonraithe thuas, toisc timpeallacht trádála a bhí deacair go fóill don Fhoras in 2011, leag an coiste béim mhór ar an obair seo.

Thug an coiste comhairle chomh maith don Bhord ar roinnt príomhsaincheisteanna straitéiseacha a tháinig aníos i rith na bliana, lena n-áiríodh athbhreithniú ar fheidhmíocht i gcomparáid le plean gnó corparáideach 2011. Lean sé ag déanamh monatóireachta ar na hoibreacha forbartha ag campas Bhóthar Lansdún an Fhorais Riaracháin, go háirithe Uimh. 55, as a dtáinig aistriú foirne ó Oifig Chluain Sceach i mBealtaine 2011 agus dá thoradh ag comhlíonadh ceann de na príomhchuspóirí straitéiseacha, is é sin comhdhlúthú a dhéanamh in aon champas amháin ar ghníomhaíochtaí an Fhorais.

Thar ceann an Bhoird, rinne an coiste straitéis chorparáideach 2011–2015 an Fhorais a bhreith agus a fhaomhadh, lena n-áiríodh straitéis gnó idirnáisiúnta nua. Mar chuid dá chinntí i dtaobh na straitéise, rinne an coiste iniúchadh freisin ar roinnt cásanna buiséid ilbhliantúla le haghaidh thréimhse an phlean. De réir na hanailíse sin, mhol an coiste don Bhord gur cheart don Fhoras leanúint ar aghaidh lena chlár laghdaithe costas, lena gcuimsítear an rogha ath-imscartha

RIALACHAS & RIAR AN FHOIRIS

faoi mar atá leagtha amach i gComhaontú Pháirc an Chrócaigh. Chomhlíon an coiste cúram faire freisin ar scéim pinsin an Fhorais de réir a shainchúraim earnála poiblí nua.

BALLRAÍOCHT

Is é an Foras an comhlacht gairmiúil le haghaidh fostaithe sa tseirbhís poiblí. Déanann sé freastal orthu siúd sa státseirbhís, sna húdaráis áitiúla, sa tseirbhís sláinte, i gcomhlachtaí státurraithe, san earnáil oideachais, sa Gharda Síochána agus sna fórsaí cosanta. Coinnítear baill ar an eolas maidir le hábhair reatha a bhaineann le bainistíocht poiblí trí sheisiúin faisnéisithe, r-nuachtlitir agus an t-irisleabhar *Administration*, agus is féidir leo lascaín a fháil ar fhoilseacháin agus ar sheirbhísí eile. Téitear i gcomhairle le baill maidir le ceistanna bainistíochta poiblí agus soláthar seirbhíse an Fhorais amach anseo, ar an gcaoi seo cuireann siad le forbairt ghairmiúil an Fhorais. Faoi láthair tá 69 ball corparáideach ag an bhForas agus 1,800 ball aonair idir mhic léinn agus bhaill an phobail i gcoitinne a bhfuil suim acu ann.

RIALACHAS & RIAR AN FHOIRIS

TINREAMH AN BHOIRD 2011			
TIONÓLADH 7 GCRUINIÚ IN 2011			
Uimh.	Ainm	I Láthair	Nótaí
1	Séan Aylward	2 chruinniú	Chríochnaigh an Téarma oifige i Meitheamh 2011
2	Phyllis Behan	3 chruinniú	
3	John Champion	3 chruinniú	
4	Brian Cawley	7 gcruiinniú	
5	Donal Connell	6 chruinniú	
6	Gabriel D'Arcy	5 chruinniú	
7	Raymond Dolan	5 chruinniú	
8	Des Dowling	6 chruinniú	
9	Michael Errity	1 chruinniú	
10	Jim Fleming	2 chruinniú	Arna cheapadh i Meán Fómhair 2011
11	Robert Galavan	5 chruinniú	
12	Paul Haran	3 chruinniú	
13	David Hughes	4 chruinniú	
14	Carmel Keane	3 chruinniú	Chríochnaigh an Téarma oifige i Meitheamh 2011
15	Morgan McKnight	3 chruinniú	
16	Sinéad McNamara	6 chruinniú	
17	Niamh O'Donoghue	2 chruinniú	Arna ceapadh i Meán Fómhair 2011
18	Frances Spillane	6 chruinniú	
19	John Tierney	6 chruinniú	

RIALACHAS & RIAR AN FHORAIS

TINREAMH AN CHOISTE RIARACHÁIN 2011

TIONÓLADH 2 CHRUINNIÚ IN 2011

Uimh.	Ainm	I Láthair	Nótaí
1	Séan Aylward	0 chruinniú	Chríochnaigh an Téarma oifige i Meitheamh 2011
2	Phyllis Behan	2 chruinniú	
3	Donal Connell	2 chruinniú	
4	Jim Fleming	0 chruinniú	Arna cheapadh i Meán Fómhair 2011
5	Carmel Keane	1 chruinniú	Chríochnaigh an Téarma oifige i Meitheamh 2011
6	Niamh O'Donoghue	1 chruinniú	Arna ceapadh i Meán Fómhair 2011
7	Frances Spillane	1 chruinniú	

TINREAMH AN CHOISTE INIÚCHÓIREACHTA 2011

TIONÓLADH 2 CHRUINNIÚ IN 2011

Uimh.	Ainm	I Láthair	Nótaí
1	John Champion	1 chruinniú	
2	Raymond Dolan	1 chruinniú	
3	Robert Galavan	1 chruinniú	
4	David Hughes	1 chruinniú	
5	Morgan McKnight	2 chruinniú	

RIALACHAS & RIAR AN FHORAIS

TINREAMH AN CHOISTE AIRGEADAIS AGUS STRAITÉISE 2011			
TIONÓLADH 6 CHRUINNIÚ IN 2011			
Uimh.	Ainm	I Láthair	Nótaí
1	Brian Cawley	6 chruinniú	
2	Gabriel D'Arcy	2 chruinniú	
3	Des Dowling	5 chruinniú	
4	Michael Errity	1 chruinniú	
5	Paul Haran	3 chruinniú	
6	Sinéad McNamara	5 chruinniú	
7	John Tierney	6 chruinniú	

BAINISTÍOCHT ACMHAINNÍ DAONNA

I rith 2011, mar chuid de chur chun feidhme straitéis chorparáideach 2011-2015, bunaíodh Grúpa Deartha Eagrúcháin, atá ionadaíoch ar na gráid agus ar na haonaid ghnó go léir chun breithniú a dhéanamh ar na socruithe eagrúcháin iomchuí, lena n-áirítear dearadh eagrúcháin agus dáileadh an tsoláthair foirne, a bheadh ar an taca is fearr chun an straitéis nua a chur i gcrích. D'fhaomh an Bord struchtúr eagrúcháin athbheithnithe lena mbaineann líon leasaithe na foirne bunaithe ar an ngníomhaíocht ghnó i ngach ceann de na haonaid ghnó. Cuirfear an plean sin i bhfeidhm in 2012.

I rith na bliana tugadh tacaíocht don fhoireann freastal ar chláir éagsúla tríú leibhéal agus forbartha eile. Ina theannta sin, eagraíodh sraith cruinnithe foirne míosúla chun nuashonruithe a chur ar fáil ar fhorbairtí inmheánacha agus seachtracha éagsúla.

Rinneadh athbheithniú ar inniúlachtaí na foirne freisin, agus déanfar é sin a scagadh i gcomhthéacs atheagrú molta na struchtúr. Chuir an chomhghuaillíocht nua le COBÁC roinnt deiseanna ar fáil le haghaidh roinnt gníomhaíochtaí comhphárteacha agus le haghaidh tionscnamh eile, lena n-áiríodh foireann an Fhorais Riaracháin a d'fhreastail ar cheardlanna forbartha i gCOBÁC mar aon le foireann na hOllscoile féin a d'fhreastail ar chúrsaí an Fhorais Riaracháin. Tá sé beartaithe an cineál sin comhoibrithe a threisiú sna blianta amach romhainn.

FEIDHMÍOCHT AIRGEADAIS



FEIDHMÍOCHT AIRGEADAIS

Leagtar amach sna ráitis airgeadais seo a leanas oibríocht airgeadais an Fhorais i leith na bliana. Lean na deacrachtaí trádála i ngeilleagar na hÉireann, agus an cúlú i gcaiteachas an rialtais, ag dul i bhfeidhm ar ioncam oibriúcháin an Fhorais i rith 2011. I gcomparáid le 2010, bhí an t-ioncam oibriúcháin níos lú agus €12.2m ann síos ó €13.0m, laghdú 6%. Mar sin féin, bhí a fhios ag an bhForas cheana féin go mbeadh tionchar ar a láimhdeachas i rith 2011, ghlac sé leis na céimeanna riachtanacha chun a chostais phá agus neamh-phá a laghdú. Ba é tionchar na hoibre seo caiteachas a laghdú go €12.1m i gcomparáid le €12.6m le haghaidh 2010, ag léiriú laghdaithe thart ar 4%. Den chéad uair ó tugadh isteach an caighdeán cuntasaíochta pinsin (FRS17) in 2005, ní raibh coigeartú achtúireach i ndáil le costais phinsin an Fhorais sa ráiteas ioncaim. Go hachomair, lean an Foras ar aghaidh ag cobhsú a chuid airgeadais i rith na tréimhse deacra eacnamaíochta seo a lean sa tír.



Bhí tuillimh an Fhorais comhdhéanta de sheirbhísí oiliúna agus idirnáisiúnta (37%) agus ioncam ó tháillí oideachais (31%), ioncam ó thaighde (2%), ioncam ó fhoilseacháin agus ó bhallaíocht (6%), agus deontas i gcabhair (24%) arna íoc ag an Roinn Caiteachais Phoiblí agus Athchóirithe. Ar an iomlán, bíonn gaol díreach ag laghdaithe ioncaim bliain i ndiaidh bliana ar leibhéil ghníomhaíochta i dtimpeallacht trádála atá níos éiginnte. Ar an taobh eile, bhí struchtúr costais an Fhorais Riaracháin faoi smacht ag costais dhíreacha agus indíreacha (a laghdaíodh i gcomhréir le hioncam laghdaithe agus athbhreithnithe luach ar airgead a bhí rathúil), costais tuarastail agus seirbhísíú fiachais. Bhí costais tuarastail faoi smacht ag trí fhachtóir: eadhon, líon na foirne buaine, íoc na n-incrimintí ar thuarastail foirne (de réir Chomhaontú Pháirc an Chrócaigh) agus oibleagáidí an Fhorais Riaracháin do scéim pinsean le sochar sainithe dá fhoireann. Leis an moratóir ar earcú foirne san earnáil phoiblí, tháinig laghdú beag ar líon na bhfostaithe san Fhoras go 98 (ó 99) sa bhliain 2011, agus leanann an leibhéal ranníocaíochta pinsean ón bhfostóir mar a bhí (i. 34.6% de thuarastail) tar éis an t-aistriú ciste go dtí an Cúlchiste Náisiúnta Pinsean (NPRF), rud a d'fhág gurb é íoc na n-incrimintí tuarastail an chúis ba mhó leis an méadú beag ar chostais tuarastail. Maidir le haistriú ciste pinsean an Fhorais Riaracháin go dtí an Cúlchiste Náisiúnta Pinsean (NPRF), léirithe an láimhseáil chuntasaíochta ar ranníocaíochtaí pinsean sna Ráitis Airgeadais mar 'ranníocaíocht don Stáitchiste'.

Tá na costais mhaoinithe le haghaidh áis na hiasachta fadtéarmaí arna húsáid chun Uimh. 55, Bóthar Lansdún a cheannach (ceannaithe in 2006), bunaithe ar rátaí úis idirbhainc, a laghdaíodh le linn 2011, a raibh táille úis €64,143 dá thoradh i leith na bliana iomláine. Rinne an Foras Riaracháin athchóiriú ar Uimh. 55 i rith 2011, as a dtáinig aistriú foirne ó Oifig Chluain Sceach i mBealtaine 2011

FEIDHMÍOCHT AIRGEADAIS

agus dá thoradh ag comhlíonadh ceann de na príomhchuspóirí straitéiseacha, is é sin comhdhlúthú a dhéanamh in aon champas amháin ar ghníomhaíochtaí an Fhorais.

I dtéarmaí foriomlána bainistíochta airgeadais, nuair a thógtar san áireamh na coinníollacha deacra trádála a lean sa tír, lean an Foras ag cobhsú a chuid airgeadais le linn 2011 i slí a d'fhág barrachas beag oibriúcháin mar thoradh. Anuas air sin, tháinig biseach ar chúlchistí an Fhorais Riaracháin ar an gClár Comhardaithe go dtí luachanna a bhí ann roimh 2005.

FEABHSÚCHÁIN AR NA CÓRAIS INMHEÁNACHA

Ar aon dul le straitéis chórais faisnéise an Fhorais, bhí tuilleadh forbairtí ar bhonneagar TF inmheánach an Fhorais idir chrua-earraí agus bhogearraí. Tá an-tábhacht ag baint i gcónaí le cáilíocht chórais bainistíochta airgeadais (FMS) an Fhorais Riaracháin mar phríomhthacaíocht don Fhoras réamh-mheastacháin chruinne a ullmhú agus an cothromú i leibhéil ioncaim a bhainistiú. Rinneadh tuilleadh forbartha ar chórais bainistíochta inmheánacha i rith na bliana, le háiseanna tuairiscithe feabhsaithe ar chórais faisnéis bhainistíochta ó FMS an Fhorais Riaracháin á chur ar fáil ar fud an Fhorais, seisiúin feasachta airgeadais arna reáchtáil don fhoireann, agus cur i bhfeidhm an mhodúil feidhmíochta gnó FMS. Beidh an phríomhbhéim ar fhaisnéis bainistíochta dea-cháilíochta i rith 2012.

IONCHAIS AIRGEADAIS LE HAGHAIGH 2012

Ós rud é go meastar go leanfaidh na deacrachtaí leanúnacha i gcúinsí trádála eacnamaíochta ar aghaidh maidir le gach cineál gnó go dtí 2014 ar a laghad, tá an Foras dírithe ar a chúrsaí airgeadais a choimeád seasmhach le haghaidh 2012. Táthar ag súil go mbeidh láimhdeachas €12m ann agus go mbainfear cóimheá airgid amach ó thaobh buiséid de. Leanann an Foras Riaracháin de bheith ag lorg deiseanna nua lena bhonn ioncaim a chothú (m.sh. comhoibriú le COBÁC) agus laghdú a dhéanamh ar a struchtúir phá agus neamhphá. Beidh rath phróiseas an imscartha ríthábhachtach do rath an Fhorais maidir le baint amach a spriocanna buiséid 2012.

COMHLÍONADH

Chomhlíon an Foras a dhualgais maidir lena oibleagáidí airgeadais, cánachais agus rialála le linn 2011 agus lean sé d'athbhreithniú agus nuashonrú a dhéanamh ar a struchtúir rialachais chorparáidigh.



AN FORAS RIARACHÁIN
(Cuideachta faoi Theorainn Ráthaíochta)

RÁITIS AIRGEADAIS I LEITH NA BLIANA DAR CRÍOCH 31 NOLLAIG 2011



CLÁR AN ÁBHAIR

- 46 Stiúirthóirí agus Faisnéis Eile
- 47 Tuarascáil na Stiúirthóirí i Leith na Bliana Dar Críoch 31 Nollaig 2011
- 48 Tuairisc an Ard-Reachtaire Cuntas agus Ciste
- 50 Ráiteas faoi Rialú Imheánach Airgeadais
- 52 Ráiteas maidir le Beartais Chuntasaíochta
- 54 Ráitis Airgeadais
- 59 Nótaí leis na Ráitis Airgeadais



STIÚRTHÓIRÍ AGUS FAISNÉIS EILE

STIÚRTHÓIRÍ	
J. Tierney	(Cathaoirleach)
D. Connell	(Leas-Chathaoirleach)
B. Cawley	(Ard-Stiúrthóir)
S. Aylward	(chríochnaigh an téarma oifige i Meitheamh 2011)
P. Behan	
J. Champion	
G. D'Arcy	
R. Dolan	
D. Dowling	
M. Errity	
J. Fleming	(ceapadh i Meán Fómhair 2011)
R. Galavan	
P. Haran	
D. Hughes	
C. Keane	(chríochnaigh an téarma oifige i Meitheamh 2011)
M. McKnight	
S. McNamara	
N. O'Donoghue	(ceapadh i Meán Fómhair 2011)
F. Spillane	

INIÚCHÓIRÍ
An tArd-Reachtair Cuntas agus Ciste
Caisleán Bhaile Átha Cliath
Baile Átha Cliath 2

ATURNAETHA
O'Donnell Sweeney Eversheds Solicitors
Ardán Phort an Iarla
Baile Átha Cliath 2

RÚNAÍ AGUS OIFIG CHLÁRAITHE
Dymphna Lynch
59 Bóthar Lansdún
Baile Átha Cliath 4

PRÍOMHBHAINCÉIRÍ
Bainc-Aontas Éireann
Ionad an Bhainc
Droichead na Dothra
Baile Átha Cliath 4

TUARASCÁIL NA STIÚRTHÓIRÍ I LEITH NA BLIANA DAR CRÍOCH 31 NOLLAIG 2011

RÁITEAS MAIDIR LE FREAGRACHTAÍ NA STIÚRTHÓIRÍ

1. Ceanglaíonn dlí cuideachtaí ar na stiúrthóirí ráitis airgeadais a ullmhú maidir le gach bliain airgeadais, ina dtugtar léargas fíorcheart ar staid chúrsaí na cuideachta agus ar bharrachas na cuideachta don tréimhse sin. Agus na Ráitis Airgeadais sin á réiteach acu, iarrtar ar na stiúrthóirí:

- beartais chuntasaíochta chuí a roghnú agus iad a chur i bhfeidhm go comhsheasmhach ansin;
- breithiúnais agus meastacháin stuama réasúnta a dhéanamh;
- sonrú arbh amhlaidh a cuireadh na caighdeáin chuntasaíochta chuí i bhfeidhm, seachas aon imeacht ábhartha a nochtfar agus a mhíneofar sna Ráitis Airgeadais;
- na Ráitis Airgeadais a réiteach ar bhonn gnóthais leantaigh ach amháin má tá cúis lena cheapadh nach leanfaidh an chuideachta ar aghaidh i mbun gnó.

Tá na stiúrthóirí freagrach as taifid chuntais chuí a choimeád ina léirítear go réasúnta cruinn ag am ar bith staid airgeadais na cuideachta agus a chuireann ar a gcumas a chinntiú go n-ullmhaítear na Ráitis Airgeadais de réir Achtanna na gCuideachtaí, 1963 go 2009. Tá siad freagrach freisin as cosaint sócmhainní na cuideachta agus dá réir as céimeanna réasúnta a thógáil chun calaois agus mírialtachtaí eile a chosc agus a aimsiú.

PRÍOMHGHNÍOMHAÍOCHTAÍ

2. Tá baint ag an bhForas le gníomhaíochtaí atá dírithe ar chaighdeán an riaracháin phoiblí a fheabhsú, agus ómós gairme a fhorbairt i bhfostaithe sa tseirbhís phoiblí, agus comhthuiscint a chothú idir an pobal agus fostaithe sa tseirbhís phoiblí.

ATHBHREITHNIÚ AR FHORBAIRTÍ GNÓ AGUS FORBAIRTÍ AMACH ANSEO

3. Bhí an leibhéal gnó agus an staid airgeadais ag deireadh na bliana sásúil agus measann na stiúrthóirí go leanfar den leibhéal reatha gníomhaíochta don tréimhse díreach amach romhainn ar a laghad.

TORTHAÍ

4. Tá an cuntas ioncaim agus caiteachais le haghaidh na bliana agus an leithghabháil ina leith leagtha amach ar leathanach 53.

SLÁINTE AGUS SÁBHÁILTEACHT

5. D'fhorbair an Bord an ráiteas sábháilteachta riachtanach a éilítear leis an Acht um Shábháilteacht, Sláinte agus Leas ag an Obair, 2005.

RIALACHAS CORPARÁIDEACH

6. Bhunaigh an Bord struchtúr coiste éifeachtúil chun cabhrú le comhlíonadh a fhreagrachtaí, de réir dea-rialachais chorparáidigh. Tá téarmaí tagartha foirmiúla atá faofa ag an mBord ag gach coiste, agus tuairiscíonn gach coiste don Bhord ar a ghníomhaíochtaí go tréimhsiúil. Ba iad na coistí a bhí ag feidhmiú an 31 Nollaig 2011 ná an Coiste Riaracháin, an Coiste Iniúcháireachta, agus an Coiste Airgeadais agus Straitéise. Déanann an bhainistíocht athbhreithniú bliantúil ar rioscaí oibriúcháin gnó, ar son an Bhoird.

TAIGHDE AGUS FORBAIRT

7. Níl baint ag an gcuideachta le forbairt ná taighde ar bith thar a cheann féin.

LEABHAIR CHUNTAIS CHUÍ

8. Lena chinntiú go gcoimeádfar leabhair chuntas chuí de réir Alt 202 d'Acht na gCuideachtaí, 1990, tá pearsanra atá cáilithe go cuí fostaithe agus cuirtear acmhainní cuí ar fáil d'fheidhm airgeadais na cuideachta. Tá na leabhair chuntas in oifig chláraithe na cuideachta ag 59 Bóthar Lansdún, Baile Átha Cliath 4.

INIÚCHÓIRÍ

9. Tá an tArd-Reachtaire Cuntas agus Ciste freagrach as cuntais na cuideachta a iniúchadh de réir Alt 5 d'Acht an Ard-Reachtaire Cuntas agus Ciste (Leasú), 1993.

Thar ceann an Bhoird,



Raymond Dolan

Sinéad McNamara

STIÚRTHÓIRÍ

12 Aibreán 2012, Baile Átha Cliath

TUARASCÁIL AN ARD-REACHTAIRE CUNTAS AGUS CISTE LE CUR FAOI BHRÁID THITHE AN OIREACHTAIS

AN FORAS RIARACHÁIN

Rinne mé iniúchadh ar ráitis airgeadais an Fhorais Riaracháin don bhliain dar críoch 31 Nollaig 2011 faoi Acht an Ard-Reachtair Cuntas agus Ciste (Leasú), 1993. Cuimsítear sna ráitis airgeadais, a ullmhaíodh faoi réir na mbeartas cuntasáíochta atá leagtha amach iontu, na Beartais Chuntasáíochta, an Cuntas Ioncaim agus Caiteachais, an Clár Comhardaithe, an Ráiteas faoi Shreabhadh Airgid agus na nótaí gaolmhara. Tá an creat tuairiscithe Airgeadais a cuireadh i bhfeidhm ina n-ullmhúchán de réir an dlí infheidhme agus an Chleachtais Cuntasáíochta a bhfuil Glacadh leis in Éirinn.

FREAGRACHTAÍ NA STIÚRTHÓIRÍ

Tá na stiúrthóirí freagrach as na ráitis airgeadais a ullmhú, as a chinntiú go dtugtar léargas fíor agus cothrom iontu ar staid ghnóthaí na cuideachta agus ar a ioncam agus a chaiteachas, agus as rialtacht na n-idirbheart a chinntiú.

FREAGRACHTAÍ AN ARD-REACHTAIRE CUNTAS AGUS CISTE

Táim freagrach as iniúchadh a dhéanamh ar na ráitis airgeadais agus tuairisc a thabhairt orthu de réir an dlí infheidhme.

Déanaim m'iniúchadh trí thagairt do na breithnithe speisialta atá ceangailte ar chomhlachtaí stáit i ndáil lena mbainistiú agus lena n-oibriú.

Rinneadh m'iniúchadh i gcomhréir leis na Cleachtais Idirnáisiúnta ar Iniúcháireacht (R.A. agus Éire) agus i gcomhréir le Caighdeán Eiticíúla d'Iniúcháirí an Bhoird um Chleachtais Iniúcháireachta.

RAON FEIDHME AN INIÚCHTA AR NA RÁITIS AIRGEADAIS

Is éard atá i gceist le hiniúchadh ná fianaise a fháil faoi na méideanna agus faoin nochtadh sna Ráitis Airgeadais, a mhéid is gá chun dearbhú réasúnach a thabhairt go bhfuil na Ráitis Airgeadais saor ó mhíráiteas ábhartha ar bith, cibé acu trí chalaos nó trí earráid. Áirítear leis seo measúnú ar na nithe seo a leanas:

- Cibé acu an bhfuil na beartais chuntasáíochta oiriúnach do chúinsí na cuideachta nó nach bhfuil, cibé ar cuireadh i bhfeidhm go comhsheasmhach iad nó nár cuireadh, agus ar nochtadh go himleor iad nó nár nochtadh;
- réasúntacht na meastachán suntasach cuntasáíochta a rinneadh agus na ráitis airgeadais á n-ullmhú; agus
- cur i láthair foriomlán na ráiteas airgeadais.

Lorgaím fianaise le linn an iniúchta chomh maith faoi rialtacht na n-idirbheart airgeadais. Lena chois sin, léigh mé an fhaisnéis airgeadais agus neamhairgeadais uile sa Tuarascáil Bhliantúil d'fhonn neamhréireachtaí ábhartha leis na Ráitis Airgeadais iniúchta a shainiú. Má fhaighim míráiteas nó neamhréireacht ábhartha follasach ar bith breathnaím ar na himpleachtaí a bheidh i gceist do mo thuarascáil.

TUAIM MAIDIR LEIS NA RÁITIS AIRGEADAIS

Is é mo thuairim maidir leis na Ráitis Airgeadais:

- go dtugann siad léargas fírinneach cóir, de réir na gCleachtas Cuntasáíochta a bhfuil Glacadh leo in Éirinn, ar staid na cuideachta amhail an 31 Nollaig 2011 agus ar a hioncam agus a chaiteachas don bhliain sin dar críoch an dáta céanna; agus
- Gur ullmhaíodh iad i gceart i gcomhréir le hAchtanna na gCuideachtaí 1963 go dtí 2009.

Fuair mé an fhaisnéis agus na míniúcháin ar fad a mheasaim a bheith riachtanach chun críche m'iniúcháireachta. I mo thuairimse, choinnigh an cuideachta leabhair chuntais chuí. Tá na Ráitis Airgeadais ag teacht leis na leabhair chuntais.

Is é mo thuairim go bhfuil an fhaisnéis atá tugtha i dTuarascáil na Stiúrthóirí ag teacht leis na Ráitis Airgeadais.

CÚRSAÍ A DTUAIRISCÍM ORTHU TRÍ EISCEACHT

Tuairiscím trí eisceacht

- má tugadh faoi deara le linn m'iniúchta cás ábhartha ar bith nuair nár cuireadh airgead i

TUARASCÁIL AN ARD-REACHTAIRE CUNTAS AGUS CISTE LE CUR FAOI BHRÁID THITHE AN OIREACHTAIS

bhfeidhm chun na críche dá raibh sé beartaithe nó nuair nach raibh na hidirbhearta de réir na n-údarás lena rialaítear iad; nó

- nuair nach bhfuil an fhaisnéis a tugadh sa Tuarascáil Bhliantúil don bhliain dar críoch 31 Nollaig 2011 comhsheasmhach leis na ráitis airgeadais; nó
- nach léiríonn an Ráiteas maidir le Rialú Inmheánach Airgeadais gur chomhlíon an chuideachta an Cód Cleachtais um Rialú Comhlachtaí Stáit; nó
- má fhaighim cúrsaí ábhartha ar bith eile a bhaineann leis an dóigh ar cuireadh gnó poiblí i gcrích.

Níl rud ar bith le tuairisciú agam maidir leis na cúrsaí sin a ndéantar tuairisciú orthu trí eisceacht.



Andrew Harkness

Le haghaidh agus thar ceann an
ARD-REACHTAIRE CUNTAS AGUS CISTE

17 Aibreán 2012

RÁITEAS MAIDIR LE RIALÚ INMHEÁNACH AIRGEADAIS

Admhaíonn an Bord go bhfuil sé freagrach as córas rialaithe airgeadais an Fhorais Riaracháin. Admhaíonn sé freisin nach féidir le haon chóras rialaithe airgeadais ach cinnteacht réasúnta seachas cinnteacht iomlán a chur ar fáil, i gcoinne aon earráidí ábhartha. Tá na rialuithe inmheánacha airgeadais atá i bhfeidhm san Fhoras i rith 2011 leagtha amach thíos.

Is iad seo a leanas na príomhnósanna imeachta a chuir an Bord i bhfeidhm agus tá siad deartha chun rialú airgeadais éifeachtach a sholáthar:

(A) TIMPEALLACHT RIALAITHE

Is iad seo na bearta atá déanta ag an mBord le cinntiú go bhfuil timpeallacht chuí rialála i bhfeidhm:

- nósanna imeachta foirmiúla a bhunú, trí bhithin feidhmeanna éagsúla coiste, le monatóireacht a dhéanamh ar ghníomhaíochtaí agus le sócmhainní na heagraíochta a chosaint;
- freagrachtaí agus cumhachtaí an lucht bainistíochta a shainiú agus a dhoiciméadú go soiléir;
- cultúr láidir cuntasachta a fhorbairt ar gach leibhéal den eagraíocht.

Tá nósanna imeachta rialaithe airgeadais curtha ar fáil do gach ball foirne, lena n-áirítear nósanna imeachta soláthair, agus na nósanna imeachta maidir le féichiúnaithe agus creidiúnaithe.

Cuirtear teorainneacha caiteachais i bhfeidhm go docht maidir le gach leibhéal bainistíochta. Déanann Oifig Airgeadais an Fhorais monatóireacht ar an rialú seo, trí scrúduithe láimhe agus trí scrúduithe uathoibríthe leictreonacha.

Tá scaradh comhsheasmhach curtha i bhfeidhm maidir le feidhmeanna códaithe agus údaraithe ar fud aonad gnó an Fhorais agus déanann an Oifig Airgeadais monatóireacht lárnach air.

Oibríonn an fheidhm soláthair le haghaidh caiteachais ar fhorchostais ar bhonn na gcaighdeán a aontaíodh leis an Stiúrthóir Airgeadais agus leis na Seirbhísí Tacaíochta agus a d'fhaomh an tArd-Stiúrthóir agus an Bord.

(B) AITHINT RIOSCAÍ GNÓ AGUS IMPLEACHTAÍ AIRGEADAIS

Mar a dhéantar go bliantúil san Fhoras, eagraíodh athbhreithniú riosca gnó le linn na bliana, a raibh an bhainistíocht shinsearach bainteach leis, agus aibhsíodh na rioscaí suntasacha a bhí ann do gnó an Fhorais Riaracháin agus na gníomhaíochtaí maolaithe a bhí riachtanach. Tá aghaidh á thabhairt ar na rioscaí gnó a aithníodh san athbhreithniú trí chur i bhfeidhm plean corparáideach an Fhorais (clár rioscaí ar leibhéal corparáideach) ar an gcéad dul síos, agus tríd an bpróiseas pleanála gnó ina dhiaidh sin. Beidh gníomhaíochtaí maolaithe rioscaí ina gcuid lárnach de phleananna bliantúla gnó gach rannóg gnó arís in 2012. Pléann an Bord na pleananna gnó seo agus na gníomhaíochtaí bainistíochta riosca go leathbhliantúil.

(C) CÓRAIS FAISNÉISE

I measc chórais faisnéise an Fhorais tá 'Integra', pacáiste comhtháite um chuntasaíocht bhainistíochta agus airgeadais. Tá modúil chomhtháite leictreonach um rialú airgeadais ar an gcóras maidir le hioncam, caiteachas, féichiúnaithe, creidiúnaithe, ordú ceannaigh, párolla, taisteal agus liúntas cothaithe foirne agus sócmhainní seasta. Tá formhór na rialuithe próiseála faisnéise uathoibríthe laistigh de na córais leictreonacha; i measc na rialuithe tá údarú cuí, dualgais a dheighilt agus doiciméadú agus taifid bhunaidh a scanadh. Rialaítear próiseáil faisnéise an Fhorais le sraith iomlán de nósanna imeachta rialaithe.

Anuas ar sin, tá roinnt córas tacaíochta gnó lánpháirtithe sa chóras bainistíochta airgeadais (FMS). Oibríonn Rannóg Foilsitheoireachta an Fhorais Riaracháin modúl um Próiseáil Orduithe Díolachán (SOP) ina bhfreastalaítear ar ordú díolachán, sonrascú agus rialú stoic. Baineann an Rannóg Oiliúna leas as córas comhtháite Oiliúna Riaracháin agus Bainistíochta (TAMS) chun próiseas áirithintí agus sonrasc na gcliant a bhainistiú. Maidir lenár gcláir Oideachais, bainistíonn córas comhtháite Faisnéise agus Riaracháin Mac Léinn (SIAS) clárú mac léinn agus bailiú táillí.

RÁITEAS MAIDIR LE RIALÚ INMHEÁNACH AIRGEADAIS

(D) NÓSANNA IMEACHTA CHUN MONATÓIREACHT ÉIFEACHTACHT A DHÉANAMH AR AN GCÓRAS RIALAITHE AIRGEADAIS

Ullmhaítear cuntais mhíosúla bainistíochta ina gcuirtear ioncam agus caiteachas buiséadaithe i gcomparáid leis an ioncam agus caiteachas iarbhir. Déanann an grúpa bainistíochta sinsearach athbhreithniú ar na cuntais seo. Déanann siad scrúdú mionsonraithe ar na hidirbhearta agus na gníomhaíochtaí is bonn leo d'fhonn iomláine agus cruinneas a chinntiú. Cuirtear na cuntais seo faoi bhráid an Bhoird go ráithiúil.

Bíonn próiseas fairsing bliantúil buiséid i gceist, ina gceapann gach aonad buiséad mionsonraithe maidir le hioncam agus le caiteachas díreach, a ndéanann an Bord athbhreithniú agus faomhadh orthu. Ullmhaítear buiséid mhionsonraithe maidir le caiteachas caipitiúil chomh maith. Ina theannta sin, oibríonn an Foras córas forásach trí bliana de bhuiséadú ilbhliantúil.

Tá feidhm iniúcháireachta inmheánaí ag an bhForas ach déantar í a sheachfhoinsiú. Ullmhaítear clár iniúcháireachta mionsonraithe gach bhliain agus déanann an Bord é a fhaomhadh trína Choiste Iniúcháireachta. Déantar athbhreithniú ar bhonn leanúnach ar an bplean iniúchta inmheánaigh. Athbhreithníonn an Coiste Iniúcháireachta na tuarascálacha iniúcháireachta a ullmhaítear, lena n-áirítear cur i bhfeidhm moltaí.

Déanann Rannóg Airgeadais an Fhorais monatóireacht ar idirbhearta ioncaim agus caiteachais chun géilliúlacht gach ceann de na haonaid ghnó a chinntiú maidir le beachtas, bailíocht agus oiriúnacht.

(E) ATHBHREITHNIÚ BLIANTÚIL

Rinneadh athbhreithniú bliantúil ar rialuithe inmheánacha airgeadais an Fhorais a bhí i bhfeidhm i rith 2011. Rinne Bord an Fhorais athbhreithniú ar éifeachtacht na gcóras rialaithe inmheánaigh airgeadais ag a chruinniú an 9 Feabhra 2012.

Thar ceann an Bhoird,



John Tierney,
Cathaoirleach



Brian Cawley,
Ard-Stiúrthóir

14 Aibreán 2012

RÁITEAS MAIDIR LE BEARTAIS CHUNTASAÍOCHTA

Ullmhaítear na Ráitis Airgeadais de réir choinbhinsiún an chostais stairiúil arna mhodhnú le hathluacháil talún agus foirgneamh.

(A) IONCAM

Déantar ioncam, arb é táillí agus deontas i gcabhair ón stát den chuid is mó é, a chur san áireamh ar bhonn infhaighteachta seachas suibscríbhinní a chuirtear in ioncam nuair a fhaightear iad. Tugtar táillí cúrsaí isteach sa Ráiteas Ioncaim agus Caiteachais le linn thréimhse an chúrsa.

(B) SÓCMHAINNÍ SEASTA AGUS DÍMHEAS

Déantar sócmhainní seasta, foirgnimh san áireamh, a lua ag a gcostas stairiúil nó luacháil lúide dímheas carnach. Déantar dímheas a áireamh ar bhonn agus ar rátaí atá luaite thíos, a mheastar a laghdóidh na sócmhainní chuig luachanna inréadaithe faoi dheireadh a saolré oibre a bhfuil súil leis:

Foirgnimh Ruílse	2% Líne Dhíreach
Áitreabh Léasach	2% Líne Dhíreach
Troscán agus Feistis	5% Líne Dhíreach
Fearas	10% Líne Dhíreach
Leabhair Leabharlainne	20% Comhardú Laghdaitheach
Meaisíní Oifige	25% Líne Dhíreach
Sócmhainní Léasaithe	33.3% Líne Dhíreach
Foirgnimh Réamhdhéanta	33.3% Líne Dhíreach

Tosaíonn dímheas sa bhliain a dtagann an tsócmhainn chun bheith in úsáid. Ní dhéantar dímheas ar thalamh. Níor ghlac an Foras le beartas athluachála; rinneadh athluacháil ar shócmhainní mar sin féin sular glacadh le Caighdeán Tuairiscithe Airgeadais 15 ‘Sócmhainní Seasta Inláimhsithe’. I gcomhréir le forálacha an chaighdeáin, choimeád an Foras na luachálacha seo mar a léirítear i Nóta 9.

(C) STOIC

Rinneadh stoic a luacháil go seasmhach le blianta roimhe sin, ag costas nó glanluach inréadaithe, cibé acu is lú. Tá soláthar déanta, nuair is gá, do stoc atá críon agus a ghluaiseann go mall.

(D) FÉICHIÚNAITHE

Déantar drochfhiacha aitheanta a dhíscríobh agus déantar socrúithe ar leith i dtaobh aon suimeanna a measfar nach dócha go mbaileofar iad.

(E) DEONTAIS CHAIPITIL

Caitear le deontais chaipitil a bhaineann le sócmhainní seasta mar chreidmheasanna iarchurtha agus déantar iad a amúchadh sa Ráiteas Ioncaim agus Caiteachais thar shaol úsáideach measta na sócmhainní.

(F) SÓCMHAINNÍ LÉASAITHE

Déantar sócmhainní a shealbhaítear faoi léasanna airgeadais a chaipitliú agus a áireamh le sócmhainní faoi úinéireacht den chineál céanna sa Chlár Comhardaithe. Áirítear comaoineacha faoi léasanna airgeadais le dliteanais, déantar iad a anailísiú idir dliteanais reatha agus dliteanais fadtéarmacha. Cuirtear íocaíochtaí a dhéantar faoi léasanna oibriúcháin de mhuipear ar an Ráiteas Ioncaim agus Caiteachais.

(G) COSTAIS PINSIN

Tá scéim pinsin sochair shainithe i bhfeidhm do gach fostaí de chuid an Fhorais Riaracháin, mar is cuí. I gcomhréir le forálacha an Achta um Bearta Airgeadais (Forálacha Ilghnéitheacha), 2009, aistríodh sócmhainní chiste pinsin an Fhorais, a bhí tomhaiste ag luach cóir, go dtí an Cúlchiste Náisiúnta Pinsean (NPRF) ar an 30 Meitheamh 2010. Tá an scéim pinsin i bhfeidhm i gcónaí le haghaidh na mball reatha gan aon tionchar ar a leasa ná ar soláthar gaolmhar do bhaill.

Maidir leis an tréimhse go dtí 30 Meitheamh 2010, rinneadh an scéim a mhaoiniú le ranníocaíochtaí (ón bhForas agus ó fhostaithe) a aistríodh go ciste ar leith atá á riar ag iontaobhaí ar leith agus atá glan ó íocaíochtaí pinsinéirí agus costais na scéime. Ón 1 Iúil 2010, thóg an Foras Riaracháin freagracht as bainistiú a dhéanamh ar íocaíochtaí a dhéanamh do phinsinéirí thar ceann an státchiste. Faoin socrú nua beidh ranníocaíocht maoinithe an Fhorais fós ann agus beidh sí iníochta leis an Roinn Caiteachais Phoiblí agus Athchóirithe nuair a bheidh na pinsin a íocadh curtha san áireamh. Cuirfidh an Roinn maoiniú ar fáil sa chás go mbíonn na pinsin íochta níos mó ná an ranníocaíocht.

RÁITEAS MAIDIR LE BEARTAIS CHUNTASAÍOCHTA

Déantar dliteanais na scéime pinsin a luacháil ar bhonn achtúireach agus modh an aonaid fhortheilgthe á úsáid, agus léiríonn dliteanais phinsin amach anseo an luach íocaíochtaí go dáta agus a bheidh le híoc amach anseo. Ag teacht leis an gcur chuige ginearálta maidir le socruithe maoinithe, aithnítear mar shócmhainn atá cothrom ó thaobh suime don dliteanas seo mar shuimeanna atá le haisíoc sa todhchaí i bhfoirm deontais Oireachtais.

Tá an táille pinsean sa Chuntas Ioncaim agus Caiteachais comhdhéanta den chostas seirbhíse reatha agus an costas seirbhíse roimhe seo móide an difríocht idir an toradh ionchais ar shócmhainní na scéime agus costas an úis ar dhliteanais na scéime go dáta aistrithe shócmhainní an chiste pinsean, agus ranníocaíocht an Fhorais atá iníoctha don Roinn Caiteachais Phoiblí agus Athchóirithe ó dháta an aistrithe i gcomhréir leis na socruithe maoinithe.

Aithnítear gnóthachain agus cailteanais achtúireacha a eascraíonn ó athruithe ar thiomhdí achtúireacha agus ó thaithí barrachais agus ó easnaimh go dáta an aistrithe sa Ráiteas ar lomlán na nGnóthachan agus na gCailteanas Aitheanta don bhliain sin ina dtarlaíonn siad.

RÁITIS AIRGEADAIS

RÁITEAS MAIDIR LE HIONCAM AGUS CAITEACHAS DON BHLIAIN DAR CRÍOCH AN 31 NOLLAIG 2011

	Nóta	2011 €	2010 €
IONCAM			
Ioncam ó Tháillí	1	8,539,224	8,888,739
Díol Foilseachán	2	494,422	502,427
Síntiúis		283,978	318,124
Vóta 6 - Oifig an Aire Caiteachais Phoiblí agus Athchóirithe, Deontas i gCabhair	3	2,904,000	3,304,000
		12,221,624	13,013,290

LÚIDE:

CAITEACHAS OIBRIÚCHÁIN

Costais Dhíreacha	5	3,115,312	3,519,415
Costais Tuarastail	6	5,932,496	6,475,828
Costais Riaracháin	7	1,239,821	1,552,080
Ús Iníoctha agus Táillí dá Leithéid		64,143	64,650
		10,351,772	11,611,973
Barrachas Oibriúcháin don Bhliain		1,869,852	1,401,317
Lúide Ranníocaíocht leis an Stáitchiste	15(c)	(1,804,323)	(1,000,000)
Barrachas tar éis Ranníocaíocht leis an Stáitchiste		65,529	401,317

RÁITEAS AR GHLUAISEACHTAÍ I BARRACHAS CARNTHA

Barrachas Carntha amhail an 1 Eanáir 2011		16,718	1,935,202
Barrachas don Bhliain		65,529	401,317
Aistriú chuig Cúlchiste Pinsin	14	-	(2,319,801)
Barrachas Carntha amhail an 31 Nollaig 2011		82,247	16,718

Baineann an barrachas don bhliain dar críoch 31 Nollaig 2011 le gníomhaíochtaí leantacha.

RÁITIS AIRGEADAIS

RÁITEAS MAIDIR LE HIONCAM AGUS CAITEACHAS DON BHLIAIN DAR CRÍOCH 31 NOLLAIG, 2011 (AR LEAN)

RÁITEAS AR IOMLÁN NA NGNÓTHACHAN AGUS NA GCAILLTEANAS AITHEANTA

	Nóta	2011 €	2010 €
Barrachas don Bhliain		65,529	401,317
Gnóthachan/Caillteanas Achtúireach ar Phinsin	15	-	(1,110,000)
Aistriú Sócmhainní an Chiste Pinsean chuig an NPRF	15	-	(24,665,000)
Maoiniú Pinsin iarchurtha	15	-	38,444,000
Iomlán na nGnóthachan/na gCaillteanas Aitheanta sa Bhliain		65,529	13,070,317

Is cuid de na Ráitis Airgeadais seo iad na beartais chuntasaíochta ar leathanach 51 agus na nótaí ar leathanaigh 58 go dtí 64.



Sinéad McNamara
Ball den Bhord



Raymond Dolan
Ball den Bhord

RÁITIS AIRGEADAIS

CLÁR COMHARDAITHE AMHAIL AN 31 NOLLAIG 2011

	Nóta	2011	2010
		€	€
SÓCMHAINNÍ SEASTA			
Sócmhainní Inláimhsithe	9	17,081,850	17,378,813

SÓCMHAINNÍ REATHA

Stoic	8	187,514	171,931
Féichiúnaithe	10	1,734,113	1,489,182
Airgead tirim sa Bhanc agus ar Láimh		1,003,230	1,686,353

2,924,857 3,347,466

CREIDIÚNAITHE

Suimeanna a bheidh Dlíte laistigh de Bhliain Amháin 11		2,949,735	3,353,944
Glansócmhainní/(Dlíteanas) Reatha		(24,878)	(6,478)

lomlán na Sócmhainní Lúide Dlíteanas Reatha		17,056,972	17,372,335
Áis Morgáiste 20 Bliain	11	(3,950,571)	(4,181,640)

Sócmhainní lomlána Lúide Dlíteanas Pinsin		13,106,401	13,190,695
---	--	------------	------------

Dlíteanas Pinsin Fadtéarmach	15(a)	(40,433,000)	(38,375,000)
Sócmhainn na Scéime Pinsin		-	-
Sócmhainn Pinsin larchurtha	15(a)	40,433,000	38,375,000

Glansócmhainní/(Dlíteanas) Lena n-áirítear Dlíteanas Pinsin		13,106,401	13,190,695
---	--	------------	------------

CAIPITEAL AGUS CÚLCHISTÍ

Cúlchistí	14	11,761,548	11,761,548
Barrachas Carntha ar Chuntas Ioncaim & Caiteachais	14	82,247	16,718
Cúlchiste Pinsin	14	-	-
Deontais Chaipitil	13	1,262,606	1,412,429

13,106,401 13,190,695

Is cuid de na Ráitis Airgeadais seo iad na beartais chuntasaíochta ar leathanach 51 agus na nótaí ar leathanaigh 58 go dtí 64.

Sinéad Mc Namara

Sinéad McNamara
Ball den Bhord

Ray Dolan

Raymond Dolan
Ball den Bhord

RÁITIS AIRGEADAIS

RÁITEAS AR SHREABHADH AIRGID DON BHLIAIN DAR CRÍOCH 31 NOLLAIG 2011

	€	2011 €	€	2010 €
RÉITEACH AN BHARRACHAIS OIBRIÚCHÁIN LE GLAN-INSREABHADH AIRGID Ó GHNÍOMHAÍOCHTAÍ OIBRIÚCHÁIN				
Barrachas tar éis Ranníocaíocht leis an Státchiste		65,529		401,317
Glan-ús	64,143		64,650	
Dímheas	526,481		567,743	
Amúchadh Deontas	(149,823)		(149,823)	
(Méadú)/Laghdú ar Stoic	(15,583)		52,952	
(Méadú)/Laghdú ar Fhéichiúnaithe	(244,931)		650,608	
Méadú/(Laghdú) ar Chreidiúnaithe	(404,209)		(841,052)	
FRS17/Coigeartú Achtúireach	-		(393,000)	
	(223,922)		(47,922)	
Glan-Insreabhadh Airgid ó Ghníomhaíochtaí Oibriúcháin		(158,393)		353,395

RÁITEAS FAOI SHREABHADH AIRGID

Glan-Insreabhadh Airgid ó Ghníomhaíochtaí Oibriúcháin		(158,393)		353,395
---	--	-----------	--	---------

FÁLTAIS AR INFHEISTÍOCHTAÍ AGUS AR FHÓNAMH AIRGEADAIS

Ús a Íocadh		(64,143)		(64,650)
-------------	--	----------	--	----------

SREABHADH AIRGID Ó GHNÍOMHAÍOCHTAÍ INFHEISTÍOCHTA

Íocaíochtaí chun Sócmhainní Seasta Inláimhsithe a Cheannach	(229,518)		(82,239)	
Diúscairtí	-	(229,518)	-	(82,239)

SREABHADH AIRGID Ó GHNÍOMHAÍOCHTAÍ MAOINITHE

Áis Morgáiste 20 bliain	(231,069)	(231,069)	(236,712)	(236,712)
-------------------------	-----------	-----------	-----------	-----------

Méadú/ (Laghdú) ar Airgead sa Bhliain		(683,123)		(30,206)
--	--	------------------	--	-----------------

RÁITIS AIRGEADAIS

RÁITEAS AR SHREABHADH AIRGID DON BHLIAIN DAR CRÍOCH 31 NOLLAIG 2011 (AR LEAN)

RÉITEACH AN GHLANSREAFÁ AIRGID LE GLUISEACHT I NGLANFHIACHAS

	2011 €	2010 €
Méadú/ (Laghdú) ar Airgead	(683,123)	(30,206)
(Méadú)/Laghdú ar Áis Morgáiste 20 Bliain	231,069	236,712
Gluaiseachtaí i nGlanfhiachas sa Bhliain	(452,054)	206,506
Glanchistí/(Fiachas) amhail an 1 Eanáir	(2,495,287)	(2,701,793)
Glanfhiachas amhail an 31 Nollaig	(2,947,341)	(2,495,287)

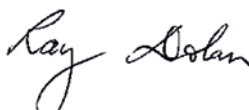
ANILÍS IN ATHRUITHE I NGLANCHISTÍ/(FIACHAS)

	Amhail an 31 Nollaig 2010	Sreabhadh Airgid	Amhail an 31 Nollaig 2011
Airgead ar Láimh/sa Bhanc	1,686,353	(683,123)	1,003,230
Áis Morgáiste 20 Bliain	(4,181,640)	231,069	(3,950,571)
Iomlán	(2,495,287)	(452,054)	(2,947,341)

Is cuid de na Ráitis Airgeadais seo iad na beartais chuntasaíochta ar leathanach 51 agus na nótaí ar leathanaigh 58 go dtí 64.



Sinéad McNamara
Ball den Bhord



Raymond Dolan
Ball den Bhord

RÁITIS AIRGEADAIS

NÓTAÍ A GHABHANN LEIS NA RÁITIS AIRGEADAIS – 31 NOLLAIG 2011

1. IONCAM Ó THÁILLÍ	2011 €	2010 €
Oiliúint	4,489,398	4,754,574
Oideachas	3,749,316	3,806,053
Taighde	300,510	328,112

8,539,224 8,888,739

2. DÍOL FOILSEACHÁIN

Ioncam ó Fhoilseacháin an Fhorais	494,422	470,229
Díolacháin Tríú Páirtí - Ioncam	-	35,484
Caiteachas Gaolmhar	-	(3,286)

- 32,198

494,422 502,427

3. DEONTAS I GCABHAIR

Is é €3,000,000 an deontas i gcabhair iomlán ar caitheadh €96,000 de ar Suibscríbhinní. Cuireann an Roinn Caiteachais Phoiblí agus Athchóirithe an deontas i gcabhair ar fáil le cur i dtreo dliteanais ghinearálta neamhphá agus tarraingíonn an Foras anuas é uair sa bhliain.

4. BARRACHAS OIBRIÚCHÁIN

Luaitear an barrachas oibriúcháin tar éis na nithe seo a leanas a chur chun sochair nó chun dochair.

(a) Luach Saothair na Stiúrthóirí

Ní íoctar táillí le baill Bhord an Fhorais Riaracháin. Cé nach ndéanann baill an Bhoird taisteal ar ghnó oifigiúil mar bhaill den Fhoras, tá siad i dteideal costais taistil agus cothú a fháil as a bheith i láthair ag cruinnithe Boird agus fochoistí. Maidir le 2011, níor éiligh ach ball amháin (R. Dolan) costais €1,216.76 maidir le taisteal agus cothabháil.

(b) Luach Saothair an Ard-Stiúrthóra (lena n-áirítear tuarastail agus ranníocaíocht i leith pinsin). Ní théann teidlíochtaí an Ard-Stiúrthóra thar ghnáth-theidlíochtaí scéim aoisliúntais na hearnála poiblí.	272,596	272,463
--	---------	---------

Ba é €2,303.28 costais taistil agus cothabhála an Ard-Stiúrthóra in 2011.

(c) Luach Saothair an Iníuchóra	18,000	28,905
---------------------------------	--------	--------

(d) Dímhéas (Tar éis Diúscairtí)	526,481	567,743
----------------------------------	---------	---------

(e) Ús Iníochta agus Táillí dá Leithéid (Níl aon táillí ag an bhForas)	-	-
--	---	---

Ús Iníochta ar Suimeanna Inaisíochta laistigh de Cúig Bliana	-	-
--	---	---

Ús Iníochta ar Suimeanna Inaisíochta Thar Thréimhse Níos Faide ná Cúig Bliana	64,143	64,650
---	--------	--------

(f) Creidmheas Deontais	(149,823)	(149,823)
-------------------------	-----------	-----------

(g) Méadú i Soláthar do Dhrochfhiacha	-	-
---------------------------------------	---	---

RÁITIS AIRGEADAIS

NÓTAÍ A GHABHANN LEIS NA RÁITIS AIRGEADAIS – 31 NOLLAIG 2011 (AR LEAN)

5. ANAILÍS AR CHOSTAIS DHÍREACHA

	2011 €	2010 €
Oiliúint	1,157,689	1,429,535
Oideacha	1,509,226	1,652,195
Foilseacháin	207,492	295,638
Taighde	42,894	28,113
Ginearálta	198,011	113,934
	3,115,312	3,519,415

6. FAISNÉIS FAOI FHOSTAITHE

(a) Déantar anailís thíos ar mheánlíon na bhfostaithe buana sa chuideachta le linn na bliana, lena n-áirítear stiúrthóirí lánaimseartha.

	2011	2010
Oiliúint	42	43
Oideachas	22	22
Foilseacháin	4	4
Taighde	5	5
Ginearálta	25	25
	98	99

(b) Tá costais tuarastail na bhfostaithe go léir comhdhéanta díobh seo a leanas:

	2011 €	2010 €
Pá agus Tuarastail	5,307,852	5,298,740
Costais Phinsin (Nóta 15)	-	646,000
Costais Árachais Shóisialaigh	553,235	531,088
	5,861,087	6,475,828

Baineadh tobhach pinsin de €388,383.81 as agus íocadh leis an Roinn Caiteachais Phoiblí agus Athchóirithe é.

Coinníodh siar éileamh ar €61,244 in 2011 maidir le tionscadal de chuid an Aontais Eorpaigh. Tharla sé sin mar gheall ar éilimh neamh-incháilithe a chuir comhairleoir a bhí ag feidhmiú ar son an Fhorais isteach. Tá an comhairleoir ag aisíoc na suimeanna airgid sin leis an bhForas Riaracháin trí íocaíochtaí míosúla.

RÁITIS AIRGEADAIS

NÓTAÍ A GHABHANN LEIS NA RÁITIS AIRGEADAIS – 31 NOLLAIG 2011 (AR LEAN)

7. ANAILÍS AR CHOSTAIS RIARACHÁIN

	2011 €	2010 €
Deisiúcháin, Glanadh, Cothabháil	258,499	272,283
Deontais Chaipitil Lúide Dímheas Amúchta	376,658	417,920
Stáiseanóireacht agus Fótachóipeáil	148,946	149,094
Solas, Teas, Teileafón	136,774	212,166
Postas	72,678	75,463
Árachas	27,369	30,134
Gnóthaí Corparáideacha agus Margaíocht	31,460	145,168
Forbairt Foirne	45,671	65,720
Ginearálta	141,766	184,132
	1,239,821	1,552,080

8. STOIC

Stáiseanóireacht agus Leabhair	187,514	171,931
--------------------------------	---------	---------

RÁITIS AIRGEADAIS

NÓTAÍ A GHABHANN LEIS NA RÁITIS AIRGEADAIS – 31 NOLLAIG 2011 (AR LEAN)

9. SÓCMHAINNÍ SEASTA, SÓCMHAINNÍ INLÁIMHSITHE

COSTAS NÓ LUACHÁIL

Amhail an 1 Eanáir 2011

	Talamh agus Foirgnimh ^(a)	Meaisíní Oifige	Troscán, Feistis, Trealamh & Leabhair Leabharlainne	Iomlán
	€	€	€	€
Costas	12,883,3255	1,613,314	2,480,758	16,977,397
Luacháil 1975	177,763	-	-	177,763
Luacháil 1999	7,382,114	-	-	7,382,114
	20,443,202	1,613,314	2,480,758	24,537,274

Breisithe	161,296	41,986	26,173	229,455
Díúscairtí	-	(255)	-	(255)

Amhail an 31 Nollaig 2011	20,604,498	1,655,045	2,506,931	24,766,474
---------------------------	------------	-----------	-----------	------------

DÍMHEAS

Amhail an 1 Eanáir 2011	3,706,462	1,472,516	1,979,165	7,158,143
Díúscairtí	-	-	-	-
Muirir don Bhliain	410,310	35,810	80,361	526,481
Amhail an 31 Nollaig 2011	4,116,772	1,508,326	2,059,526	7,684,624

GLANLUACH DE RÉIR NA LEABHAR

Amhail an 31 Nollaig 2011	16,487,726	146,719	449,039	17,081,850
---------------------------	------------	---------	---------	------------

GLANLUACH DE RÉIR NA LEABHAR

Amhail an 31 Nollaig 2010	16,736,740	140,798	501,275	17,378,813
---------------------------	------------	---------	---------	------------

Nóta (a) Sceideal Réadmhaoine agus Cineál Sealúchais

57-61 Bóthar Lansdún

Ruipse

49-51 Bóthar Lansdún

Ruipse

55 Bóthar Lansdún

Ruipse

Halla Vergemount, Cluain Seach

Ruipse i nDáiríre ach Cíos Ainmniúil a Íoc

10. FÉICHIÚNAITHE AGUS RÉAMHÍOCAÍOCHTAÍ

	2011	2010
	€	€
Féichiúnaithe Trádála	1,725,821	1,479,002
Réamhíocaíochtaí agus Ioncam Fabhráithe	8,292	10,180

(Áirítear Féichiúnaithe Trádála glan ó Sholáthar Drochfhiacha €77,189 (2010 - €80,000)).

	1,734,113	1,489,182
--	-----------	-----------

RÁITIS AIRGEADAIS

NÓTAÍ A GHABHANN LEIS NA RÁITIS AIRGEADAIS – 31 NOLLAIG 2011 (AR LEAN)

11. CREIDIÚNAITHE AGUS FABHRUITHE

	2011 €	2010 €
(a) Suimeanna a Bheidh Dlíte in Imeacht Bliana		
Creidiúnaithe Trádála	211,796	290,133
Ioncam ó Tháillí Iarchurtha		
Ioncam ó Tháillí	2,032,268	2,271,354
Ilchreidiúnaithe agus Fabhruithe	472,049	598,319
ÍMAT/ÁSPC	233,622	194,138
	2,949,735	3,353,944
(b) Áis Iasachta Fadtéarmaí		
Áis €5m ar Ráta Athraitheigh 20-Bliain	3,950,571	4,181,640

12. INFHEISTÍOCHTAÍ GEARRTHÉARMACHA

Ní raibh aon airgead infheistíochta gearrthéarmach ann in 2011.

13. DEONTAIS CHAIPITIL

Amhail an 1 Eanáir 2011	1,412,429	1,562,252
Méid Amúchta chuig Ioncam sa Bhliain	(149,823)	(149,823)
Amhail an 31 Nollaig 2011	1,262,606	1,412,429

14. CÚLCHISTÍ

	Cúlchiste Caipitil €	Cúlchiste Ioncaim €	Barrachas Carntha ar Ioncam agus Caiteachas €	Iomlán €
Amhail an 1 Eanáir 2011	7,579,908	4,181,640	16,718	11,778,266
Aistriú chuig Cúlchistí Caipitil	231,069			231,069
Íocaíochtaí Fadtéarmacha		(231,069)		(231,069)
Barrachas ar an gCuntas Ioncaim agus Caiteachais			65,529	65,529
Amhail an 31 Nollaig 2011	7,810,977	3,950,571	82,247	11,843,795

Cuimsíonn Clár Comhardaithe an Fhorais cúlchiste caipitil, cúlchiste ioncaim agus cúlchiste carnach barrachais ar ioncam agus caiteachas. Coinnítear an cúlchiste caipitil chun maoiniú a dhéanamh ar fhorbairt bhonneagair tógála an Fhorais Riaracháin. Freastalaíonn an cúlchiste ioncaim ar phríomhshuim na háise fadtéarmaí fiachais morgáiste, agus úsáidtear an cúlchiste carnach barrachais chun maoiniú a dhéanamh ar ghníomhaíochtaí oibriúcháin leanúnacha.

RÁITIS AIRGEADAIS

NÓTAÍ A GHABHANN LEIS NA RÁITEAS AIRGEADAIS – 31 NOLLAIG 2011 (AR LEAN)

15. PINSIN

(a) Dliteanas agus Sócmhainn Pinsin

Faoi mar atá mínithe sa Ráiteas ar Bheartas Cuntasaíochta (g) thuas, aistríodh ciste pinsean an Fhorais go dtí an Cúlchiste Náisiúnta Pinsean (NPRF) ar 30 Meitheamh 2010 i gcomhréir leis an Acht um Bearta Airgeadais (Forálacha Éagsúla), 2009. Tar éis aistriú shócmhainní na scéime, ní mór don Fhoras ranníocaíocht bhliantúil a íoc leis an Roinn Caiteachais Phoiblí agus Athchóirithe tar éis na pinsin atá dlite le haghaidh íocaíochta a chur san áireamh. Cuirfidh an Roinn maoiniú ar fáil sa chás go mbíonn na pinsin íoctha níos mó ná an ranníocaíocht. Ghlac an Bord le láimhseáil agus nochtadh mar is gá faoin gcaighdeán cuntasaíochta Caighdeán Tuairiscithe Airgeadais 17 (Sochair Scoir) chun na socruithe atá i bhfeidhm a léiriú. Cé go bhfeidhmíonn an socrú maoinithe i dtéarmaí glanphá thar bonn leis an Roinn, creideann an Foras gurb ionann nádúr an tsocraithe agus aisíocaíocht iomlán na ndliteanas pinsin nuair a thagann an t-am chun na dliteanas sin a íoc, agus ar an ábhar sin aithníonn sé an ceart atá aige i leith na haisíocaíochta mar shócmhainn ar leith a bheadh cothrom leis an dliteanas ag deireadh na bliana.

Is é an dliteanas pinsin FRS17 a bhí ann an 31 Nollaig 2011 ná €40,433,000 (2010: €38,374,000) bunaithe ar luacháil achtúireach na ndliteanas pinsin maidir le foireann an Fhorais an 31 Nollaig 2011, a rinne achtúire cáilithe neamhspleách chun críche FRS 17. Tá sócmhainn mhaoinithe iarchurtha luach €40,433,000 ann atá cothrom leis an dliteanas an 31 Nollaig 2011 agus aithnítear í mar shócmhainn ar leith sa Chlár Comhardaithe.

Gluaiseacht i ndliteanas Pinsin

	Bliain go dtí 31/12/11 € milliún	6 mhí go dtí 31/12/10 € milliún
Luach Reatha na Scéime Oibleagáidí ag Tús na Bliana	38.4	38.4
Costas Seirbhíse Reatha	0.6	0.3
Costas Úis	2.1	1.0
Gnóthachan/Caillteanas Achtúireach	0.8	(0.6)
Sochair Íoctha	(1.5)	(0.7)
Préimheanna Íoctha	-	(0.0)
Luach Reatha Oibleagáidí na Scéime ag Deireadh na Bliana	40.4	38.4
Gluaiseacht i Sócmhainn Pinsin	40.4	38.4

Is é nialas glantoradh an mhéid thuas ar Ioncam agus Caiteachas.

(b) Costas Pinsin Aitheanta sa Ráiteas Ioncaim agus Caiteachais

Ós rud é gur aistríodh sócmhainní an chiste chuig an CNP in 2010, níl aon chostas pinsin aitheanta sa Ráiteas Ioncaim agus Caiteachais do 2011 (2010: €640,000).

(c) Ranníocaíocht leis an Stáitchiste

I gcomhréir leis an Acht um Bearta Airgeadais (Forálacha Ilghnéitheacha), 2009, agus na socruithe atá leagtha amach i nóta (a) thuas, ba é €1.804m na ranníocaíochtaí a bhí iníoctha ag an bhForas leis an Stáitchiste ó ioncam barrachais a bhí ar fáil aige sa tréimhse 1 Eanáir go dtí 31 Nollaig 2011. Rinne an Foras íocaíochtaí pinsin agus íocaíochtaí eile de €1.77m thar ceann na Roinne Caiteachais Poiblí agus Athchóirithe tar éis ranníocaíochtaí fostaithe de €115,904 a chur san áireamh. Ba é €150,620 an méid a bhí iníoctha leis an roinn ag deireadh na bliana.

RÁITIS AIRGEADAIS

NÓTAÍ A GHABHANN LEIS NA RÁITIS AIRGEADAIS – 31 NOLLAIG 2011 (AR LEAN)

(d) Cur síos ar an Scéim agus Boinn Tuisceana Achtúireacha

Is éard atá sa scéim pinsean ná scéim ina bhfuil socruithe sochair sainithe faoi thuarastal an phinsin deiridh inti agus ina sainítear na sochair trí thagairt do rialacháin reatha scéim na hearnála poiblí. Soláthraíonn an scéim pinsean (ochtóduithe in aghaidh na bliana seirbhíse), aisce nó cnapshuim (trí ochtóid in aghaidh na bliana seirbhíse) agus pinsean do chéilí agus do leanaí. Is é an gnáthaois scoir ná 65ú breithlá an bhaill. Téann pinsin atá á n-íoc (agus á n-iarchur) i méid de ghnáth i gcomhréir le boilsciú ginearálta tuarastail san earnáil phoiblí. Agus an oibleagáid maidir le sochar sainithe á meas, cuirtear an cleachtas reatha san áireamh maidir le méadú tuarastail i gcomhréir le boilsciú san earnáil phoiblí.

Ba iad na toimhdí airgeadais a úsáideadh chun críche FRS17 ná:

	Ag deireadh na bliana 31/12/2011	Ag deireadh na bliana 31/12/2010
Ráta Méadaithe i dTuarastail	3.00%	3.00%
Ráta méadaithe in Íocaíochtaí Pinsin	3.00%	3.00%
Ráta méadaithe i bPinsin á nIarchur	2.50%	2.50%
Ráta Lascaíne	5.10%	5.50%
Boilsciú	3.00%	2.00%

Is iad na príomhthoimhdí básmhairachta a úsáideadh agus meastachán á dhéanamh ar luach achtúireach dhliteanais na scéime ná:

Meánionchas saoil ualaithe do tháblaí básmhairachta a úsáideadh chun oibleagáidí sochair a chinneadh amhail an 31 Nollaig 2011

	Fireann	Baineann
Baill atá 65 bliain d'aois (ionchas saoil reatha)	22.0	21.6
Baill atá 40 bliain d'aois (ionchas saoil ag 65 bliain d'aois)	26.1	27.1

Tá an toimhde mortlaíochta thuas i gcomhréir leis an tábla caighdeánach, rud a cheadaíonn feabhsuithe réamh-mheasta. Ghlac an t-achtúire leis na táblaí básmhairachta foilsithe '85% PMA 2015' do phinsinéirí atá ann cheana féin agus '85% PMA 2030' do phinsinéirí sa todhcháí. Is ionann na boinn tuisceana thuas agus na cinn a úsáideadh i nochtadh na bliana seo caite.

(e) Maoiniú Pinsin

Measann an Foras go dtabharfaidh siad €1.7m don Státchiste in 2012

16. RÉADMHAOIN RUÍLSE AGUS RÉADMHAOIN AR LÉAS DE CHUID AN FHOIRIS RIARACHÁIN

57-61 Bóthar Lansdún

Ruílse

49-51 Bóthar Lansdún

Ruílse

55 Bóthar Lansdún

Ruílse

Halla Vergemount, Cluain Sceach

Ruílse i nDáiríre ach Cíos Ainmniúil a Íoc

17. LEASANNA CHOMHALTAÍ AN BHOIRD

Ghlac an Bord le nósanna imeachta de réir an *Chóid Chleachtais 2009 um Rialú Comhlachtaí Státurraithe* arna leasú maidir le nochtadh leasanna chomhaltaí an Bhoird agus cloíodh leis na nósanna imeachta sin i gcaitheamh na bliana. Ní raibh aon idirbhearta ann le linn na bliana maidir le gníomhaíochtaí an Bhoird ina raibh aon leas tairbhiúil ag na comhaltaí.

RÁITIS AIRGEADAIS

NÓTAÍ A GHABHANN LEIS NA RÁITIS AIRGEADAIS – 31 NOLLAIG 2011 (AR LEAN)

18. FIGIÚIRÍ COMPARÁIDEACHA

Tugadh figiúirí comparáideacha arís ar an mbonn céanna le figiúirí na bliana reatha, nuair ba ghá é sin.

19. FAOMHADH NA RÁITEAS AIRGEADAIS

D'fhaomh Bord an Fhorais na Ráitis Airgeadais an 12 Aibreán 2012.

BAINISTÍOCHT SHINSEARACH AN FHORAIS



BAINISTÍOCHT SHINSEARACH AN FHORAIS



An Dr Brian Cawley
Ard-Stiúrthóir
bcawley@ipa.ie



An Dr Michael Mulreany
Ard-Stiúrthóir Cúnta, Oideachas agus Taighde
mmulreany@ipa.ie



Cyril Sullivan
Stiúrthóir Airgeadais agus Seirbhísí Tacaíochta
csullivan@ipa.ie



Teresa Casserly
Stiúrthóir, Ceannaireacht agus Bainistíocht
tcasserly@ipa.ie



Aidan Horan
Stiúrthóir, Acmhainní Daonna, Teicneolaíocht Faisnéise agus Seirbhísí Airgeadais, Seirbhísí Forbartha Gnó
ahoran@ipa.ie



An Dr Richard Boyle
Ceann Taighde, Foilsitheoireachta agus Caidreamh Corparáide
rboyle@ipa.ie



Nicolas Marcoux
Bainisteoir, Seirbhísí Idirnáisiúnta
nmarcoux@ipa.ie



Dymphna Lynch
Ceann Acmhainní Daonna agus Rúnaí na Cuideachta
dlynch@ipa.ie